



universitas  
MALIKUSSALEH

# PANDUAN PENULISAN TESIS



**Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Malikussaleh  
2023**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MALIKUSSALEH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Kampus Bukit Indah Blang Pulo Kecamatan Muara Satu - Lhokseumawe  
Telepon. 0645 41373-40915 Faks. 0645-44450  
Laman: <http://feb.unimal.ac.id>

---

**KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MALIKUSSALEH  
NOMOR 1425/UN45.1.4/KP/2023**

**TENTANG**

**TIM REVISI BUKU PANDUAN TUGAS AKHIR TESIS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MALIKUSSALEH**

**DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS,**

- Menimbang** :
- a. bahwa Buku Panduan Tugas Akhir Tesis adalah Buku yang berisi pedoman serta tata cara atau panduan-panduan dalam pembuatan dan penyusunan suatu Tugas Akhir bagi mahasiswa Magister;
  - b. bahwa dalam rangka meningkatkan mutu dan kualitas pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh, serta untuk kelancaran proses penyusunan Tugas Akhir, maka dipandang perlu adanya penetapan panitia revisi Buku Panduan Tugas Akhir Tesis;
  - c. bahwa untuk itu perlu dikeluarkan Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh.
- Mengingat** :
- 1. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  - 2. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
  - 3. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 49 Tahun 2014 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
  - 4. Keputusan Presiden Nomor 95 Tahun 2001 Tentang Pendirian Universitas Malikussaleh;
  - 5. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301;
  - 6. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 24 Tahun 2021 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Malikussaleh;
  - 7. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 36 Tahun 2006 Tentang Statuta Universitas Malikussaleh;
  - 8. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336;
  - 9. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500;
  - 10. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 49 Tahun 2014 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 769;
  - 11. Surat Keputusan Rektor Nomor. 316/UN45/KP.06.02/2023 Tanggal 3 Mei 2023 tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh.

MEMUTUSKAN:

- Menetapkan: KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MALIKUSSALEH TENTANG PENETAPAN TIM REVISI BUKU PANDUAN TUGAS AKHIR TESIS FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MALIKUSSALEH TAHUN 2023.
- KESATU : Membentuk Tim Revisi Buku Panduan Tugas Akhir Tesis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh tahun 2023 dengan susunan kepanitiaan sebagaimana tercantum dalam lampiran keputusan ini;
- KEDUA : Tim Revisi Buku Panduan Tugas Akhir Tesis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh tahun 2023 dalam menjalankan tugasnya bertanggungjawab kepada Wakil Dekan Bidang Akademik Universitas Malikussaleh;
- KETIGA : Segala biaya yang timbul akibat dikeluarkan keputusan ini dibebankan pada Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Universitas Malikussaleh tahun 2023;
- KEEMPAT : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan apabila dikemudian hari ada kekeliruan dalam Surat Keputusan ini, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya;
- KELIMA : Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Lhokseumawe  
Pada Tanggal 28 Agustus 2023

DEKAN,



JULIMURSYIDA, S.E., Ak, MM., Ph.D  
NIP 197607182003122003

Tembusan Yth,

1. Wakil Rektor I Universitas Malikussaleh;
2. Ketua Jurusan di lingkungan FEB UNIMAL
3. Ketua Prodi di lingkungan FEB UNIMAL

LAMPIRAN  
KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
NOMOR 1425/UN45.1.4/KP/2023  
TENTANG  
TIM REVISI BUKU PANDUAN TUGAS AKHIR TESIS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MALIKUSSALEH

Penanggung Jawab : Jullimursyida, S.E., Ak., M.M., Ph.D

Ketua : Dr. Naufal Bachri, S.E., MBA

Wakil Ketua : Dr. Murhaban, S.E., M.Si., Ak  
: Zulkifli, S.H., M.H

Sekretaris : Dr. Iswadi, S.E., M.Si, Ak

Wakil Sekretaris : Dr. Darmawati, S.E., M.M

Anggota : Dr. Ahmad Fauzul Hakim Hasibuan, S.E.I., M.E.I  
: Nur Hasanah, S.E., M.Si, Ak  
: Dr. Murtala, S.E., M.Si  
: Wardhiah, S.E., M.S.M  
: Muzzakir, S.Sos  
: Erliati, SH

DEKAN,



JULLIMURSYIDA, S.E., Ak, MM., Ph.D  
NIP.197607182003122003



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MALIKUSSALEH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Kampus Bukit Indah Blang Pulo Kec. Muara Satu - Lhokseumawe  
Telepon 0645-44450 / 08116798545 Faks. 0645-44450  
Laman: <http://www.feb.unimal.ac.id>

---

**KEPUTUSAN  
DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MALIKUSSALEH  
NOMOR: 1555/UN45.1.4/KPT/2023  
TENTANG  
PENETAPAN BUKU PANDUAN TUGAS AKHIR TESIS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MALIKUSSALEH**

**DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS,**

- Menimbang** :
- a. bahwa Buku Panduan Tugas Akhir Tesis adalah Buku yang berisi pedoman serta tata cara atau panduan-panduan dalam pembuatan dan penyusunan suatu Tugas Akhir bagi mahasiswa;
  - b. bahwa dalam rangka meningkatkan mutu dan kualitas pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh, serta untuk kelancaran proses penyusunan Tugas Akhir, maka dipandang perlu adanya penetapan Buku Panduan Tugas Akhir Tesis;
  - c. bahwa untuk itu perlu dikeluarkan Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh.
- Mengingat** :
1. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  2. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
  3. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 49 Tahun 2014 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
  4. Keputusan Presiden Nomor 95 Tahun 2001 Tentang Pendirian Universitas Malikussaleh;
  5. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301;
  6. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 24 Tahun 2021 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Malikussaleh;
  7. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 36 Tahun 2006 Tentang Statuta Universitas Malikussaleh;
  8. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336;
  9. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500;
  10. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 49 Tahun 2014 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 769;
  11. Surat Keputusan Rektor Nomor. 316/UN45/KP.06.02/2023 Tanggal 3 Mei 2023 tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh.

MEMUTUSKAN:

- Menetapkan: PENETAPAN BUKU PANDUAN TUGAS AKHIR TESIS FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MALIKUSSALEH TAHUN 2023.
- KESATU : Menetapkan Buku Panduan Tugas Akhir Tesis Fakultas Ekonomi dan Bisnis, sebagaimana yang tercantum pada lampiran Keputusan ini;
- KEDUA : Dokumen Buku Panduan Tugas Akhir Tesis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh terdiri
- KETIGA : Buku sebagaimana dimaksud dijadikan sebagai Pedoman Dalam melaksanakan Tugas Akhir di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh;
- KEEMPAT : Segala biaya yang timbul akibat dikelurkan Keputusan ini dibebankan pada Anggaran PNBK Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh;
- KELIMA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Lhokseumawe  
Pada Tanggal 3 Oktober 2023


DEKAN,



JULIMURSYIDA, S.E., Ak, MM., Ph.D  
NIP 197607182003122003

Tembusan :

1. Wakil Rektor I Universitas Malikussaleh;
2. Ketua Jurusan di lingkungan FEB UNIMAL
3. Ketua Prodi di lingkungan FEB UNIMAL



**HALAMAN JUDUL**  
**PANDUAN PENULISAN**  
**TESIS**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS MALIKUSSALEH**  
**2023**

## **VISI DAN MISI FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

### **Visi**

Menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Menuju Keunggulan di Tingkat Internasional Berbasis Potensi Lokal Bersyariah

### **Misi**

1. Menyelenggarakan layanan pendidikan ekonomi dan bisnis yang bermutu secara merata dengan mengikutsertakan segala potensi lokal yang bersyariah islam yang ada di dalam masyarakat;
2. Mengembangkan penelitian yang bermutu berbasis potensi lokal melalui penerapan ekonomi bisnis dan syariah yang mampu bersaing di tingkat nasional dan Internasional;
3. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat secara merata, untuk meningkatkan pengetahuan dan keterampilan masyarakat, menuju taraf kehidupan yang lebih baik;
4. Mewujudkan sumber daya manusia yang memiliki karakter islami religius, jujur, amanah, toleransi, disiplin dan kerja keras.
5. Meningkatkan tata kelola pelayanan akademik yang mendukung tridharma perguruan tinggi.

### **Tujuan**

1. Menghasilkan lulusan bermutu tinggi, berakhlak mulia, mandiri, cerdas dan religius serta mampu bersaing dan berkembang secara profesional.
2. Menghasilkan karya ilmiah dan karya kreatif yang unggul dan menjadi rujukan dalam penerapan teknologi, industri, pertanian, agribisnis, seni dan budaya, ekonomi dan sosial, politik, hukum, kesehatan dan lingkungan hidup.
3. Menghasilkan karya pengabdian kepada masyarakat melalui penerapan teknologi, industri, pertanian, agribisnis, seni dan budaya, ekonomi bisnis dan syariah, sosial politik, hukum, kesehatan dan lingkungan hidup untuk mewujudkan masyarakat yang mandiri, produktif, dan sejahtera.
4. Menghasilkan kinerja perguruan tinggi yang efektif, efisien dan berintegritas untuk menjamin pertumbuhan kualitas pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang berkelanjutan.



## SAMBUTAN DEKAN



Assalamualaikum Wr.Wb dan Salam Sejahtera

Segala puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah S.W.T, Tuhan Yang Maha Kuasa atas izin dan perkenan-Nya kita maka kita telah dapat melaksanakan proses pembelajaran dengan baik sehingga telah sampai pada tahap penyelesaian tugas akhir.

Buku pedoman penulisan tesis dibuat dengan tujuan untuk memberikan panduan yang seragam dan berstandar dalam penulisan tesis di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh (FEB-Unimal). Buku panduan ini juga akan memberi panduan secara sistematis bagaimana seharusnya tesis dibuat sesuai gaya FEB- Unimal. Buku pedoman penulisan tugas akhir tesis ini disusun sebagai acuan penulisan tesis bagi semua mahasiswa magister di lingkungan FEB Unimal maupun panduan bagi komisi pembimbing dalam proses bimbingan penulisan tugas akhir. Buku pedoman ini khususnya disusun sebagai petunjuk dasar dalam tata cara penulisan, sistematika dan format pengetikan tugas akhir..

Walaupun demikian, beberapa hal dalam buku panduan ini diselipkan logika berpikir, alasan dan urutan-urutan penulisan yang dipakai dalam pedoman ini. Tim Penyusun telah berusaha mengakomodir semua pendapat, khususnya pendapat dari ketua jurusan/program studi yang ada di FEB-Unimal, dengan demikian diharapkan telah memenuhi harapan semua jurusan/program studi.

Mahasiswa FEB-Unimal dalam penyusunan tesis diwajibkan mengikuti ketentuan yang ditulis dalam pedoman ini. Para komisi pembimbing juga diharapkan dapat membaca dan memahami isi buku ini dengan baik agar dapat mengarahkan format tulisan tesis mahasiswanya. Tim Penyusun telah berusaha menyempurnakan buku pedoman ini, walaupun demikian kami yakin masih terdapat kekurangan di dalamnya yang pada gilirannya tentu dapat disempurnakan dikemudian hari. Akhirnya saya mengucapkan terima kasih kepada tim penyusun yang telah berusaha semaksimal mungkin dalam menerbitkan Buku Pedoman ini.

Lhokseumawe, 1 September 2023

Dekan,

**Jullimursyida, S.E., Ak, MM., Ph.D**

NIP 197607182003122003

## KATA PENGANTAR

Buku pedoman penulisan tugas akhir ini merupakan buku edisi revisi dari buku dengan judul Buku Panduan Penulisan Tugas Akhir yang diterbitkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Malikussaleh (FEB-Unimal) pada tahun 2022. Namun pada edisi ini buku panduan dibuat dengan judul “**Panduan Penulisan TESIS**”. Hal ini bermakna bahwa buku panduan ini dapat digunakan untuk semua bentuk tugas akhir TESIS.

Buku panduan ini memuat berbagai masalah penting dalam penyusunan tesis yang meliputi pengertian umum dari tugas akhir, format penulisan, proses bimbingan, prosedur penyerahan tugas akhir, serta berbagai lampiran yang sangat penting dalam penyusunan tesis. Semua bagian dari buku panduan ini perlu dipahami oleh mahasiswa yang akan menyusun tugas akhir, baik mahasiswa program pascasarjana, sarjana dan vokasi maupun semua tenaga pengajar di lingkungan FEB-Unimal dalam rangka mempertajam pengetahuan terutama dalam hal penyusunan tesis dan karya ilmiah lainnya.

Pembahasan dalam buku ini dititikberatkan pada mekanisme penyusunan karya ilmiah yang diarahkan pada perumusan karya ilmiah secara cermat, sistematis dan logis, ditulis dalam bahasa yang teratur dan berdasarkan pada fakta-fakta yang diperoleh menurut prosedur yang lazim dipergunakan dalam dunia ilmu pengetahuan. Secara garis besar buku ini dibagi menjadi 4 bab yang meliputi: Bab 1 yaitu Pendahuluan, Bab 2 Format Tugas Akhir, Bab 3 Bimbingan Tesis dan Prosedur Penyerahan Tugas Akhir.

Pada kesempatan ini, kami ingin mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan bantuan dalam bentuk apapun sehingga penyusunan buku ini dapat terlaksana dengan baik. Semoga buku ini dapat bermanfaat dan membantu percepatan penyelesaian tesis dan juga memberikan motivasi dalam penyusunan karya ilmiah lainnya.

Akhirnya, demi penyempurnaan buku ini dimasa yang akan datang, dengan segala kerendahan hati, kami sangat mengharapkan kritik serta saran yang bersifat membangun..

Lhokseumawe, 1 September 2023  
Ketua Tim Penyusun,



Dr. Naufal Bachri, S.E., M.B.A  
Nip. 197810052005011003

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>VISI MISI .....</b>	<b>ii</b>
<b>SAMBUTAN DEKAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Pengertian Tugas Akhir.....	1
1.2 Tujuan Penyusunan Tugas Akhir .....	1
1.3 Bobot Tugas Akhir.....	2
1.4 Persyaratan Penyusunan Tugas Akhir .....	2
1.4.1 Persyaratan Administrasi Akademik.....	2
1.4.2 Persyaratan Administrasi Keuangan .....	3
1.5 Prosedur Penyelesaian Tugas Akhir.....	3
<b>BAB 2 FORMAT TUGAS AKHIR.....</b>	<b>5</b>
2.1 Bagian Awal .....	5
2.1.1 Halaman Sampul .....	5
2.1.2 Halaman Judul.....	6
2.1.3 Halaman Pengesahan.....	6
2.1.4 Halaman Pengesahan Ujian Tugas Akhir .....	6
2.1.5 Halaman Pernyataan Orisinalitas .....	6
2.1.6 Halaman Pernyataan Persetujuan Publikasi .....	7
2.1.7 Kata Pengantar .....	7
2.1.8 Motto.....	7
2.1.9 Halaman Persembahan .....	8
2.1.10 Daftar Isi.....	8
2.1.11 Daftar Tabel, Lampiran, Gambar dan daftar lainnya .....	8
2.1.12 Abstrak/Abstract.....	9

2.2	Bagian Isi .....	9
2.2.1	Bab 1 Pendahuluan .....	9
2.2.2	Bab 2 Kajian Pustaka.....	11
2.2.3	Bab 3 Kerangka Konseptual dan Hipotesis.....	12
2.2.4	Bab 4 Metode Penelitian.....	12
2.2.5	Bab 5 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	12
2.2.6	Bab 6 Kesimpulan dan Saran.....	14
2.3	Bagian Akhir.....	14
2.3.1	Daftar Referensi .....	14
2.3.2	Lampiran .....	15
2.4	Penulisan.....	15
2.4.1	Kertas .....	15
2.4.2	Pengetikan .....	16
2.4.3	Penomoran Halaman .....	16
2.4.4	Tabel dan Gambar .....	17
2.4.5	Persamaan Matematika.....	18
2.4.6	Simbol.....	18
2.4.7	Daftar Referensi .....	18
2.4.8	Lampiran .....	19
2.5	Daftar Referensi .....	19
2.6	Jenis Kutipan.....	20
2.7	Format Penulisan Kutipan dengan <i>American Psychological Association</i> (APA) ....	20

<b>BAB 3</b>	<b>BIMBINGAN TUGAS AKHIR .....</b>	<b>25</b>
3.1	Pengertian Bimbingan Tugas akhir .....	25
3.2	Pembimbing.....	25
3.3	Syarat Pembimbing .....	25
3.4	Tugas Pembimbing .....	26
3.5	Prosedur Bimbingan.....	26
3.6	Buku Bimbingan .....	27
3.7	Pergantian Pembimbing .....	27

3.8 Bimbingan, Format Proposal, dan Tahap Penulisan .....	27
3.8.1. Bimbingan.....	27
3.8.2. Format Proposal .....	27
3.8.3. Tahap Penulisan .....	28
3.9 Ujian dan Penilaian Tugas akhir .....	29
<b>BAB 4 PROSEDUR PENYERAHAN TUGAS AKHIR.....</b>	<b>31</b>
4.1 Prosedur Umum .....	31
4.2 Cara Penyerahan Tugas akhir.....	31
4.2.1 Sistem Pemindaian ( <i>Scanning</i> ).....	31
4.2.2 Sistem Konversi.....	32
4.2.3 Format Penyusunan tesisdalam CD ROM.....	32

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1.	Contoh Halaman Sampul dengan Margin.....	35
Lampiran 2.	Contoh Halaman Sampul dengan Teks .....	36
Lampiran 3.	Contoh Halaman Judul.....	37
Lampiran 4.	Contoh Halaman Pengesahan* (Program studi yang lain menyesuaikan) .....	38
Lampiran 5.	Contoh Halaman Pengesahan Ujian Tugas Akhir .....	39
Lampiran 6.	Contoh Halaman Pernyataan Orisinalitas .....	40
Lampiran 7.	Contoh Halaman Pernyataan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah .....	41
Lampiran 8.	Contoh Kata Pengantar .....	42
Lampiran 9.	Contoh Motto dan Persembahan .....	43
Lampiran 10.	Contoh Daftar Isi.....	44
Lampiran 11.	Contoh Daftar Tabel.....	46
Lampiran 12.	Contoh Daftar Gambar .....	47
Lampiran 13.	Contoh Daftar Lampiran .....	48
Lampiran 14.	Contoh Abstrak .....	49
Lampiran 15.	Contoh Penulisan Isi Tesis .....	50
Lampiran 16.	Contoh Tabel dan Gambar .....	51
Lampiran 17.	Contoh Penulisan Kutipan.....	52
Lampiran 18.	Contoh Daftar Referensi.....	53
Lampiran 19.	Contoh Penulisan Daftar Referensi .....	54
Lampiran 20.	Contoh Format Draft Artikel.....	57
Lampiran 21.	Contoh Berita Acara Evaluasi Tesis(Tesis).....	64
Lampiran 22.	Contoh Sampul Halaman Judul (Punggung) Tesis .....	66

## **BAB 1**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Pengertian Tugas Akhir**

Tugas Akhir atau Tesis adalah karya ilmiah yang disusun menurut kaidah keilmuan dan ditulis berdasarkan kaidah Bahasa Indonesia, di bawah pengawasan atau pengarahan dosen pembimbing, untuk memenuhi kriteria-kriteria kualitas yang telah ditetapkan sesuai keilmuannya masing-masing. Tesis dibuat sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan suatu program studi di tingkat Magister. Tesis yang dimaksud dalam pedoman ini mencakupi Magister Sains Manajemen, Magister Ekonomi Pembangunan, dan Magister Ilmu Akuntansi.

Karya tersebut akan menjadi bagian dari koleksi FEB-Unimal baik dalam bentuk digital maupun dalam format tercetak. Oleh karena diperlukan Pedoman Penulisan Tesis yang dapat digunakan di semua Program Studi jenjang Magister di lingkungan FEB Unimal dan tanpa mengurangi keunikan masing-masing program studi.

Pedoman ini disusun oleh Tim Penyusun Pedoman Penulisan Tesis yang dikoordinasikan oleh Wakil Dekan Bidang Akademik, dan diterbitkan dengan tujuan memberikan tuntunan kepada penulis tugas akhir. Tim penyusun memberi kesempatan kepada semua Program Studi di lingkungan FEB-Unimal untuk membuat petunjuk tambahan mengenai hal-hal yang tidak diatur dalam pedoman ini. Pedoman ini disahkan penggunaannya melalui SK Dekan FEB-Unimal Nomor 91/UN45.1.4/KP/2022 tanggal 16 Juni 2022 dan wajib digunakan oleh sivitas akademika di lingkungan FEB- Unimal sebagai panduan penulisan tugas akhir tesis.

#### **1.2 Tujuan Penyusunan Tugas Akhir**

Tujuan penulisan tesis adalah memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk mengaplikasikan kemampuan mengorganisasi pengetahuan yang dituangkan dalam karya tulis ilmiah yang merupakan wujud kepedulian dan kepekaan mahasiswa terhadap masalah yang dihadapi oleh masyarakat dan lingkungannya. Karya tulis yang diwujudkan sesuai dengan bidang studinya dan menunjukkan kemampuan analisis untuk memecahkan permasalahan. Bahan penulisan

tesis dapat berasal dari penelitian di lapangan dan/atau dari penelitian kepustakaan dengan melakukan telaah terhadap suatu topik permasalahan tertentu. Dengan demikian, tesis harus mencerminkan penguasaan materi ilmu dan ketrampilan yang telah diperoleh mahasiswa dari proses pembelajaran di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh.

### **1.3 Bobot Tesis**

Bobot tesis dihitung berdasarkan nilai kredit semester yang setara dengan 6 sks dan yang mencakup penyusunan proposal, pengerjaan tesis dan asistensi, ujian tesis serta penyempurnaan tesis bila diperlukan.

### **1.4 Persyaratan Penyusunan Tesis**

Persyaratan yang harus dipenuhi oleh masiswa dalam penyusunan tesis. Persyaratan tersebut terdiri dari persyaratan administrasi akademik dan administrasi keuangan.

#### **1.4.1 Persyaratan Administrasi Akademik**

Persyaratan administrasi akademik yang wajib dipenuhi oleh mahasiswa penyusunan tesis adalah:

- a. Telah menyelesaikan mata kuliah minimal 24 sks;
- b. Memiliki Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) minimal 2,75;
- c. Hanya memiliki nilai C maksimal untuk dua mata ajar.



#### **1.4.2 Persyaratan Administrasi Keuangan**

Mahasiswa penyusunan tesis wajib menyelesaikan seluruh kewajiban administrasi keuangan.

#### **1.5 Prosedur Penyelesaian Tesis**

Pelaksanaan penyelesaian tesis dapat dilakukan dengan mengikuti prosedur yang terbagi menjadi beberapa tahap, yaitu: penemuan topik tesis, penyusunan proposal, penyerahan proposal, penentuan pembimbing, pelaksanaan masa bimbingan proposal, seminar proposal, pelaksanaan masa bimbingan tugas akhir, penyerahan tugas akhir, dan ujian tugas akhir.

**Penemuan Topik Tesis.** Pada tahap penemuan topik untuk tesis, mahasiswa dapat mulai menyusun Proposal tesis dengan membaca berbagai literatur (buku teks dan jurnal ilmiah) yang berhubungan dengan variabel penelitian yang akan dijadikan tesis. Tahap penemuan topik tesis, dapat dilakukan sejak awal perkuliahan semester 2. (Ketentuan ini dapat berbeda pada setiap program studi)

**Penyusunan Proposal.** Penyusunan proposal adalah proses penulisan fenomena yang akan diangkat menjadi topik tesis, proses penulisan teori-teori yang akan digunakan untuk menjelaskan fenomena tersebut, serta rancangan metode yang akan digunakan untuk mengambil/mengumpulkan data fenomena yang akan diangkat menjadi tesis. Berdasarkan hal tersebut, maka proposal disusun sebagai berikut:

**Proposal Tesis,** terdiri atas 4 bagian, yaitu pendahuluan, kajian pustaka, Kerangka Konseptual dan Hipotesis serta metode penelitian. Penjelasan mengenai bagian tersebut akan diuraikan lebih lanjut di bagian format proposal.

**Penyerahan Proposal.** adalah kegiatan penyerahan proposal yang sudah disusun oleh mahasiswa kepada program studi dalam rangka persetujuan proposal tesis dan penentuan calon pembimbing tesis. Dalam pengajuan proposal tesis, mahasiswa wajib memenuhi persyaratan jumlah referensi minimal 10 artikel terdiri dari 6 artikel internasional dan 4 artikel nasional. Referensi tersebut diterbitkan maksimal 5 tahun terakhir, yang berhubungan dengan topik yang akan diteliti.

**Penentuan Pembimbing.** Penentuan pembimbing dilakukan setelah berkas proposal diterima oleh program studi. Pembimbing tesis akan direkomendasikan oleh ketua program studi berdasarkan bidang kekhususan dan topik yang diajukan oleh mahasiswa. Penetapan dosen pembimbing tesis, disahkan melalui Surat Keputusan Dekan.

**Pelaksanaan Masa Bimbingan Proposal.** Pelaksanaan masa bimbingan proposal adalah proses pertemuan antara mahasiswa dengan pembimbing yang sudah ditentukan. Metode dan prosedur pelaksanaan masa bimbingan, diatur berdasarkan kesepakatan antara pembimbing dan mahasiswa. Pelaksanaan bimbingan proposal diadministrasikan pada Buku Bimbingan Tesis. Buku Bimbingan Tesis akan diisi oleh mahasiswa dan dosen pembimbing, setiap melakukan bimbingan.

**Seminar Proposal Tesis.** Seminar proposal tesis adalah proses yang harus diikuti oleh mahasiswa untuk mendapatkan masukan, kritikan dan saran yang bersifat membangun atas proposal tesisnya. Seminar proposal tesis juga diharapkan dapat memberikan rekomendasi terhadap layak tidaknya sebuah proposal dilanjutkan ke tahap berikutnya. Jadwal seminar proposal ditentukan atas kesepakatan antara Ketua program studi dengan pembimbing beserta mahasiswa. Seminar proposal dapat dimulai apabila dihadiri oleh pembimbing, dosen pembahas sebanyak 3 orang, dan mahasiswa yang bertindak sebagai peserta.

**Pelaksanaan Masa Bimbingan Tesis.** Pelaksanaan masa bimbingan adalah proses pertemuan antara mahasiswa dengan pembimbing yang sudah ditentukan. Metode dan prosedur pelaksanaan masa bimbingan, diatur berdasarkan kesepakatan antara pembimbing dan mahasiswa. Pelaksanaan bimbingan tesis diadministrasikan dalam Buku Bimbingan Tesis. Buku Bimbingan Tesis akan diisi oleh mahasiswa dan ditandatangani dosen pembimbing, setiap melakukan bimbingan.

**Penyerahan Tesis** adalah penyerahan tesis yang sudah diketahui dan disetujui oleh Dosen Pembimbing tesis. Penyerahan tesis kepada program studi untuk dapat ditentukan komisi pengujian dan tanggal pelaksanaan ujian tesis.

**Ujian Tesis.** Ujian tesis adalah proses mempresentasikan dan mempertanggungjawabkan hasil penulisan tesis yang sudah dilakukan kepada Komisi Pengujian. Komisi Pengujian terdiri dari Ketua dan Anggota Komisi Pengujian. Jadwal ujian ditentukan atas kesepakatan antara Ketua program studi dan Komisi Pengujian Tesis.

**Yudisium.** Yudisium adalah proses penentuan nilai kelulusan ujian tesis. Yudisium dilaksanakan setelah penyelenggaraan ujian tesis berakhir. Yudisium dapat dilaksanakan langsung pada hari selesai ujian tesis atau secara kolektif dengan jadwal yang ditetapkan oleh pihak dekanan.

## BAB 2

### FORMAT TESIS

#### 2.1 Bagian Awal

##### 2.1.1 Halaman Sampul

Sebagai halaman terdepan yang pertama terbaca dari suatu karya ilmiah, Halaman Sampul harus dapat memberikan informasi singkat, jelas dan tidak bermakna ganda (ambigu) kepada pembaca tentang karya ilmiah tersebut yang berupa judul, jenis karya ilmiah (tesis), identitas penulis, institusi, dan tahun pengesahan. Halaman sampul tesis, secara umum mempunyai karakteristik sebagai berikut:

- a. Halaman Sampul Tesis terbuat dari karton tebal dilapisi kertas linen kuning.
- b. Semua huruf dicetak dengan tinta kuning emas dengan spasi tunggal (*line spacing = single*) dan ukuran sesuai dengan contoh di Lampiran 1.

Ketentuan halaman sampul:

- a. Diketik simetris di tengah (*center*). Judul tidak diperkenankan menggunakan singkatan, kecuali nama atau istilah (contoh: PT, UD, CV) dan tidak disusun dalam kalimat tanya serta tidak perlu ditutup dengan tanda baca apapun.
- b. Logo Unimal : Logo Universitas Malikussaleh dengan diameter 3,5 cm dan dicetak dengan warna emas
  - Judul
  - Nama jenjang Tesis
  - Nama
  - NIM
  - Logo Unimal
  - Program Studi
  - Fakultas Ekonomi dan Bisnis
  - Universitas Malikussaleh
  - Tempat (Lhokseumawe)
- c. Bulan & Tahun disahkannya tesis dan dituliskan dalam angka dengan format 4 digit (contoh: Januari 2022)
- d. Informasi yang dicantumkan pada punggung halaman sampul adalah: logo, jenis tesis dan judul tesis. Informasi yang dicantumkan seluruhnya menggunakan huruf besar, dengan jenis

huruf *Times New Roman* 12 poin dan ditulis di tengah punggung halaman sampul (*center alignment*).

- e. Halaman sampul muka tidak boleh diberi siku besi pada ujung-ujungnya. Contoh Halaman Sampul dapat dilihat pada Lampiran 2.

### **2.1.2 Halaman Judul**

Secara umum informasi yang diberikan pada halaman judul sama dengan halaman sampul, tetapi pada halaman judul, dicantumkan informasi tambahan, yaitu untuk tujuan dan dalam rangka apa karya ilmiah itu dibuat. Halaman judul tesis, secara umum adalah sebagai berikut :

- a. Format halaman judul sama dengan halaman sampul, hanya ada penambahan keterangan tujuan disusunnya tesis.
- b. Semua huruf ditulis dengan spasi tunggal (*line spacing = single*) dan ukuran sesuai dengan contoh pada Lampiran 3.

### **2.1.3 Halaman Pengesahan**

Halaman pengesahan berfungsi untuk menjamin keabsahan karya ilmiah atau pernyataan tentang penerimaannya, khususnya tesis oleh institusi penulis yaitu FEB-Unimal. Penulisan pernyataan tersebut mengikuti ketentuan yang berlaku selama ini di FEB-Unimal. halaman pengesahan tesis ditulis dengan dengan spasi tunggal (*line spacing = single*), tipe *Times New Roman* 12 poin sesuai dengan contoh pada Lampiran 4.

### **2.1.4 Halaman Pengesahan Ujian Tesis**

Halaman pengesahan ujian tesis berfungsi untuk menjamin keabsahan karya ilmiah atau pernyataan persetujuan karya ilmiah oleh dewan penguji. Halaman pengesahan ujian tesis ditanda tangani oleh dewan/komisi penguji yang terdiri dari ketua dan anggota. Catatan : penggunaan istilah "dewan penguji atau komisi penguji" (pembimbing dan penguji) dan susunan atau jumlah anggota "dewan penguji/komisi penguji" bergantung pada kebijakan setiap program studi. Halaman pengesahan ujian tesis ditulis dengan spasi tunggal (*line spacing = single*), tipe *Times New Roman* 12 poin sesuai dengan contoh lampiran 5.

### **2.1.5 Halaman Pernyataan Orisinalitas**

Halaman ini berisi pernyataan tertulis dari penulis bahwa tesis yang disusun adalah hasil karyanya sendiri dan ditulis dengan mengikuti kaidah penulisan ilmiah. Ketentuan mengenai penulisan halaman pernyataan orisinalitas ditulis dengan spasi ganda (*line spacing = double*), tipe *Times New*

*Roman* 12 poin dengan posisi di tengah-tengah halaman (*center alignment*) sesuai dengan contoh pada Lampiran 6.

### **2.1.6 Halaman Pernyataan Persetujuan Publikasi**

Halaman ini berisi pernyataan dari mahasiswa penyusun tesis yang memberikan kewenangan kepada Universitas Malikussaleh untuk menyimpan, mengalih-media/format-kan, merawat, dan mempublikasikan tesisnya untuk kepentingan akademis. Artinya, Universitas Malikussaleh berwenang untuk mempublikasikan suatu tesis hanya untuk kepentingan pengembangan ilmu pengetahuan, sedangkan hak cipta tetap pada penulis.

Ketentuan mengenai halaman pernyataan, secara umum, adalah sebagai berikut:

- a. Semua huruf ditulis dengan tipe *Times New Roman* 12 poin dengan spasi 1,5 (*line spacing = 1.5 lines*) dan ukuran sesuai dengan contoh pada Lampiran 7.
- b. Khusus untuk judul Lembar Pernyataan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah untuk Kepentingan Akademis ditulis dengan tipe *Times New Roman* 12 poin, dicetak tebal dan huruf besar (kapital) dengan spasi tunggal (*line spacing = single*)

### **2.1.7 Kata Pengantar**

Halaman Kata Pengantar memuat pengantar singkat atas karya ilmiah. Halaman Ucapan Terima Kasih memuat ucapan terima kasih atau penghargaan kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis. Sebaiknya, ucapan terima kasih atau penghargaan tersebut juga mencantumkan bantuan yang mereka berikan, misalnya bantuan dalam memperoleh masukan, data, sumber informasi, serta bantuan dalam menyelesaikan tesis. Halaman Kata Pengantar tesis, secara umum adalah sebagai berikut:

- a. Semua huruf ditulis dengan tipe *Times New Roman* 12 poin, spasi 1,5 (*line spacing = 1.5 lines*) dan ukuran sesuai dengan contoh pada Lampiran 8.
- b. Judul Kata Pengantar atau Ucapan Terima Kasih ditulis dengan tipe *Times New Roman* 12 poin, dicetak tebal dan huruf besar.
- c. Urutan pihak-pihak yang diberi ucapan terima kasih dimulai dari pihak luar, lalu keluarga atau teman.
- d. Jarak antara judul dan isi Kata Pengantar adalah 2 x 2 spasi.

### **2.1.8 Motto**

Halaman motto adalah halaman yang memuat ungkapan, kata-kata bijak, slogan atau kalimat

motivasi yang menjadi penyemangat bagi penulis. Halaman motto secara umum adalah sebagai berikut:

- a. Semua huruf ditulis dengan tipe *Times New Roman* 12 poin dengan spasi 1,5 (*line spacing = 1.5 lines*) dan ukuran sesuai dengan contoh pada Lampiran 9.
- b. Khusus untuk judul Lembar Motto ditulis dengan tipe *Times New Roman* 12 poin, dicetak tebal dan huruf besar (kapital) dengan spasi tunggal (*line spacing = single*)

### **2.1.9 Halaman Persembahan**

Halaman persembahan adalah halaman untuk menulis ucapan terima kasih kepada pihak tertentu atau orang terdekat secara khusus. Penulisannya harus dilakukan dengan sederhana dan tidak berlebih-lebihan. Badan atau perorangan yang telah memberikan dukungan baik moril maupun material semasa melanjutkan pendidikan maupun selama penulisan tesis. Halaman persembahan ditulis dengan spasi 1.5 (*line spacing = 1.5 line*), tipe *Times New Roman* 12 poin dengan posisi di tengah-tengah halaman (*center alignment*) sesuai dengan contoh pada Lampiran 9.

### **2.1.10 Daftar Isi**

Daftar Isi memuat semua bagian tulisan beserta nomor halaman masing-masing, yang ditulis sama dengan isi yang bersangkutan. Biasanya, agar daftar isi ringkas dan jelas, sub bab derajat ke dua dan ke tiga boleh tidak ditulis. Halaman daftar isi tesis secara umum adalah sebagai berikut:

- a. Semua huruf ditulis dengan tipe *Times New Roman* 12 poin dengan spasi tunggal (*line spacing = single*).
- b. Khusus untuk judul tiap bab ditulis dengan *Times New Roman* 12 poin, dicetak tebal dan huruf besar (kapital). Contoh Daftar Isi dapat dilihat pada Lampiran 10.
- c. Jarak antara judul dengan isi Daftar Isi adalah 3 spasi.

### **2.1.11 Daftar Tabel, Lampiran, Gambar dan daftar lainnya**

Daftar tabel, gambar, dan daftar lain digunakan untuk memuat nama tabel, gambar, dan sebagainya yang ada dalam tesis. Penulisan nama tabel, gambar, dan sebagainya menggunakan huruf kapital di awal kata (*title case*). Ketentuan penulisan daftar gambar tesis secara umum adalah sebagai berikut:

- a. Semua huruf ditulis dengan tipe *Times New Roman* 12 poin dalam spasi tunggal (*line spacing = single*) sesuai dengan contoh pada Lampiran 11, Lampiran 12, dan Lampiran 13.
- b. Khusus untuk judul Daftar Gambar ditulis dengan tipe *Times New Roman* 12 poin, dicetak tebal dan huruf besar (kapital).

### **2.1.12 Abstrak/Abstract**

Abstrak merupakan ikhtisar suatu tesis yang memuat permasalahan, tujuan, metode penelitian, hasil, dan kesimpulan. Abstrak dibuat untuk memudahkan pembaca mengerti secara cepat isi tesis untuk memutuskan apakah perlu membaca lebih lanjut atau tidak. Contoh Abstrak dapat dilihat pada Lampiran 14.

Ketentuan penulisan Abstrak adalah sebagai berikut:

- a. Abstrak adalah ringkasan atau inti atau ikhtisar dari tesis.
- b. Minimum 100 kata dan maksimum 300 kata dalam satu paragraf, diketik dengan tipe *Times New Roman* 12 poin, spasi tunggal (*line spacing = single*).
- c. Abstrak disusun dalam dua bahasa, yaitu bahasa Indonesia dan bahasa Inggris. Setiap versi bahasa mengikuti ketentuan butir b.
- d. Jika memungkinkan, penyetikan untuk abstrak bahasa Indonesia dan Inggris diletakkan dalam satu halaman.
- e. Nama Mahasiswa (tanpa NIM) dan Program Studi ditulis di atas abstrak dengan tambahan informasi berupa Judul Tugas Akhir
- f. Terdiri dari 3 (tiga) kata.
- g. Semua istilah asing, kecuali nama, dicetak miring (*italic*).
- h. Isi abstrak ditentukan oleh keilmuan masing-masing.

### **2.2 Bagian Isi**

Isi tesis disampaikan dalam sejumlah bab. Pembagian bab dari pendahuluan sampai kesimpulan ditentukan oleh program studi sesuai kebutuhan. Bagian tubuh/pokok memuat uraian/penjabaran/analisis yang dilakukan oleh penulis. Penjabaran mencakup tinjauan pustaka, metode penelitian, dan hasil serta pembahasannya. Penggunaan istilah atau judul tiap bab dan sub bab, serta penambahan sub bab disesuaikan dengan kebijakan program studi masing-masing. Misalnya, "Tinjauan Pustaka" atau "Tinjauan Literatur", "Pembahasan" atau "Analisis". Sistematika yang umumnya dipakai dalam penulisan Tesis adalah sebagai berikut:

### 2.2.1 Bab 1 Pendahuluan

Pendahuluan merupakan bagian penting untuk memberikan gambaran yang ringkas tetapi jelas mengenai masalah dan menghadapkan pembaca pada beberapa pustaka yang relevan. Isi pendahuluan diharapkan mampu secara mulus dan tepat menuntun pembaca menuju kepada pemikiran logis yang berakhir pada pernyataan mengenai penelitian yang dilakukan dan hasil-hasil yang diharapkan. Apabila pendahuluan telah berfungsi sebagaimana mestinya, pembaca tidak akan menjadi penerima yang pasif tetapi sebaliknya akan menjadi pencari informasi yang penuh semangat dan kreatif.

Bab pendahuluan mengemukakan hal-hal yang menjadi latar belakang pemilihan topik penelitian, termasuk signifikansi pemilihan topik penelitian tersebut, penelitian dapat diangkat dari gejala empiris atau permasalahan praktis dan/atau permasalahan teoritis. Pendahuluan juga mengemukakan dan meletakkan penelitian yang akan dilakukan dalam peta keilmuan yang menjadi perhatian peneliti, menunjukkan penelitian-penelitian terdahulu yang dilakukan oleh peneliti dan peneliti-peneliti lain yang relevan dengan penelitian yang akan dilakukan.

Bab pendahuluan terdiri atas beberapa sub bab, seperti: latar belakang penelitian, perumusan masalah penelitian, tujuan penelitian, dan manfaat penelitian. Ketentuan penulisan untuk setiap bab

- a. Setiap bab dimulai pada halaman baru.
- b. Judul bab seluruhnya diketik dengan huruf kapital, simetris di tengah (*center*), cetak tebal (*bold*), tanpa garis bawah, tidak diakhiri tanda titik, dan satu spasi simetris tengah (*center*), jika lebih dari satu baris.
- c. Judul bab selalu diawali penulisan kata 'BAB' lalu penomoran angka yang menunjukkan angka dari bab yang bersangkutan dan ditulis dengan huruf kapital, tipe *Times New Roman*, 12 poin, dan cetak tebal (*bold*).

Contoh penulisan bab :

**BAB 1**  
**PENDAHULUAN**

- d. Perpindahan antar bab tidak perlu diberi sisipan halaman khusus.
- e. Setiap sub bab menggunakan sub ordinat dan keseluruhan tulisan di *bold*.



- f. Sub ordinat yang dibenarkan hanya sampai dengan level 3 (penulisan sub ordinat adalah rata kiri).

Contoh penulisan Bab dengan sub ordinat: (Penulisan sub ordinat ini berlaku untuk keseluruhan Bab tugas akhir)

## **BAB 1 PENDAHULUAN**

### **1.1 Subbab Derajat Kesatu**

- 1.1.1 Sub bab Derajat Kedua Butir yang Pertama
- 1.1.2 Sub bab Derajat Kedua Butir yang Kedua
- 1.1.2.1 Sub bab Derajat Ketiga Butir yang Pertama

### **1.2 Sub Bab Derajat Kesatu**

Suatu yang bukan merupakan sub ordinat dari judul tulisan harus ditulis dengan sandi berikut.

- *Bullet* atau huruf: jika tidak akan dirujuk di bagian lain dari tesis, bentuknya bebas, asalkan berupa bentuk dasar (bulat, kotak, tanda minus), dan konsisten dalam keseluruhan tugas akhir.
- Huruf: jika akan dirujuk di bagian lain dari tesis, harus digunakan huruf untuk menghindari kerancuan dengan penggunaan angka untuk bab dan sub bab. Bentuknya bebas, asalkan konsisten dalam keseluruhan tugas akhir. Contoh: **a.** atau **a)** atau **(a)**. Ini merupakan derajat terakhir, dalam arti tidak boleh memiliki sub perincian di dalamnya. Contoh penggunaan sub perincian yang dilarang, sebagai berikut.

Jenis sistem operasi komputer antara lain:

- DOS
- Windows
  - Windows 3.xx
  - Windows 95/98
  - Windows NT
- UNIX
  - Linux

### **2.2.2 Bab 2 Kajian Kepustakaan**

Kajian kepustakaan berfungsi membangun konsep atau teori yang menjadi dasar studi. Pada bagian ini dilakukan kajian/diskusi mengenai konsep dan teori yang digunakan berdasarkan literatur yang tersedia, terutama dari artikel-artikel yang dipublikasikan dalam berbagai jurnal ilmiah. Di sini peneliti melakukan kajian kepustakaan yang relevan dengan masalah penelitian. Tambahkan penjelasan dalam bentuk tabel.

### **2.2.3 Bab 3 Kerangka Konseptual dan Hipotesis**

Pada dasarnya kerangka konseptual diturunkan dari (beberapa) konsep/teori yang relevan dengan masalah yang diteliti, sehingga memunculkan asumsi-asumsi dan/atau proposisi yang dapat ditampilkan dalam bentuk bagan alur konseptual, yang kemudian dapat dirumuskan kedalam hipotesis operasional atau hipotesis yang dapat diuji.

Hipotesis adalah pernyataan tentatif tentang hubungan (asosiasi/kausalitas) antara beberapa variable. Pada penelitian kuantitatif, hipotesis lazim dituliskan dalam sub-bab tersendiri. Untuk penulisan skripsi kerangka konseptual/kerangka pikir dapat berbeda penempatannya dengan ketentuan ini dan disesuaikan dengan ketentuan yang berlaku di masing-masing program studi.

### **2.2.4 Bab 4 Metodologi Penelitian**

Bagian ini merupakan bagian yang paling gamblang untuk ditulis tetapi dapat menjadi kabur apabila penulis menceriterakan terlalu banyak rincian. Hal yang penting untuk diperhatikan adalah justru bagaimana penulis mengetahui apa yang tidak perlu dicantumkan. Jadi perlu pertimbangan mana yang perlu dijelaskan (diuraikan) dan apa yang tidak perlu dicantumkan tanpa mengurangi makna dan arti tulisan.

Salah satu kriteria utama dalam penulisan metode penelitian yang baik adalah apabila peneliti lain dapat mengulangi penelitian itu setelah membaca uraian tersebut. Aplikasi teknik baru atau modifikasi lama sebaiknya diuraikan dengan lengkap, ringkas, dan tepat. Jika teknik ini telah (pernah) diuraikan selengkapnyanya, penulis cukup mengacu pada pustaka tersebut. Demikian pula dengan teknik statistik. Apabila teknik itu telah dijelaskan selengkapnyanya dalam publikasi atau buku pengajaran (*textbook*) tertentu maka cukup diacu saja. Analisis statistik, umumnya merupakan alat bantu yang digunakan oleh para peneliti, bukan tujuan akhirnya. Namun demikian, apabila penulis melakukan proses derivasi matematika maka perlu dijelaskan meskipun satu atau dua acuan dapat

meringankan tugas penulis.

### **2.2.5 Bab 5 Hasil Penelitian dan Pembahasan**

Bab mengenai "Hasil Penelitian" bertujuan untuk mengemukakan hasil penelitian. Secara umum bagian ini berisi penemuan-penemuan penelitian, penjelasan serta penafsiran data, dan hubungan data yang diperoleh. Menulis "hasil" harus jelas supaya pembaca tidak mengira penulis telah menyembunyikan sesuatu atau mengira bagian tersebut terlewat pada waktu pertama kali membaca. Informasi dan data yang rumit sebaiknya disajikan tidak berupa uraian verbal. Tabel, gambar, foto, dan grafik sering dapat memberikan keterangan yang lebih jelas daripada jajaran kata-kata. Walaupun demikian, masih diperlukan uraian yang memadai untuk menjelaskan gambar tersebut. Suatu kaidah yang berguna adalah bahwa uraian dapat mempunyai arti tanpa adanya tabel atau grafik, dan sebaliknya data yang sama dengan tabel atau grafik. Dalam uraian, perhatian lebih diberikan pada bagian-bagian yang dianggap penting dari tabel atau grafik. Uraian (narasi) digunakan untuk menekankan segi-segi penting dari tabel atau grafik apabila nanti sampai pada Pembahasan. Gambar dan grafik sering memberikan pengaruh lebih kuat dari pada tabel, terutama apabila menjelaskan perubahan bersinambung yang berasosiasi dengan masukan (input) perlakuan yang bersinambung pula.

Grafik biasanya lebih mudah dicerna dari pada sekelompok bilangan, sebaliknya grafik kurang memberikan ketelitian. Apabila tujuannya hanya akan menunjukkan kecenderungan dan perubahan secara kasar, lebih baik menggunakan gambar. Apabila pengujian hipotesis memerlukan analisis hasil yang diteliti maka tabel yang menyajikan angka-angka pasti merupakan bentuk yang lebih tepat. Pilihan mengenai bentuk penyajian data tergantung pada pertimbangan: manakah bentuk (grafik, tabel, histogram, gambar, atau cara lain) yang akan memberikan kesan paling kuat.

Seringkali dalam tulisan ilmiah, pembahasan merupakan kependekan dari pembahasan hasil penelitian. Bagian ini bukan merupakan ulasan dari banyak pustaka di sekitar pokok penelitian tetapi lebih menekankan penafsiran dan ulasan dari penulis. Apabila harus menggunakan kutipan, semua kutipan pustaka harus berfungsi mendukung pendapat-pendapat penulis mengenai hasil penelitian itu. Meskipun suatu penelitian sangat sederhana, hasil harus ditafsirkan. Pembaca yang sudah mengikuti uraian sejauh itu tentu menantikan penafsiran penulis. Apabila pengantar dan hasil telah ditulis dengan sebaik-baiknya maka pembaca mungkin sudah membuat penafsiran sendiri. Sebaliknya apabila uraian yang dibuat telah membingungkan pembaca maka penulis harus

memaksa mereka untuk mengalihkan perhatian kepada cara-cara yang sesuai dengan pandangan penulis. Hal ini disampaikan di dalam pembahasan.

Pembahasan disusun dengan berpedoman pada hipotesis dan tujuan penelitian. Harapan-harapan dalam hipotesis harus disesuaikan dengan hasil-hasil pokok penelitian. Penyusunan pembahasan yang dimulai dari argumen-argumen (pendapat) sudah dapat dikembangkan selama mengumpulkan, mengolah, atau mentabulasikan data. Dalam hal itu pembahasan tersusun dari kumpulan argumen dalam hal gayut, kegunaan, dan kemungkinan atau keterbatasan mengenai penelitian serta hasilnya. Selanjutnya argumen-argumen itu dikembangkan dan diseimbangkan.

Dalam pembahasan dapat digunakan kutipan untuk mendukung suatu pernyataan. Setiap pernyataan di dalam pembahasan harus didukung oleh hasil penelitian sendiri, hasil penelitian orang lain, atau pernyataan bersifat otoritas dari hasil penelitian orang lain. Pembaca yang ingin mengikuti argumen penulis dengan seksama harus mampu menemukan dengan tepat apa yang dicarinya dalam makalah asli sesuai dengan pengarahannya penulis.

## **2.2.6 Bab 6 Kesimpulan dan Saran**

Bagian ini menyajikan kesimpulan dari penelitian bukan hanya mengulangi apa yang sudah disampaikan dalam hasil. Kesimpulan memuat ringkasan uraian, atau jawaban sistematis dari masalah yang diajukan secara singkat. Lazimnya kesimpulan diikuti oleh saran-saran atau keterbatasan penelitian. Kesimpulan dan saran dapat disajikan dalam format esai atau esai bernomor.

## **2.3 Bagian Akhir**

Bagian ini terdiri dari:

- a. Daftar Referensi
- b. Lampiran

### **2.3.1 Daftar Referensi (Kepustakaan)**

Referensi merupakan daftar bacaan yang menjadi sumber, atau referensi atau acuan dan dasar penulisan tesis. Referensi ini dapat berisi buku, artikel jurnal, majalah, atau surat kabar, wawancara, dan sebagainya. Dianjurkan agar 70% daftar referensi yang digunakan merupakan terbitan terbaru (minimal terbitan 5 tahun terakhir) dari jurnal ilmiah.

Daftar Referensi berisi informasi tentang sumber pustaka yang telah dirujuk dalam tubuh tulisan. Format perujukan pustaka dapat mengikuti cara APA Harvard (*author-date style*). Untuk setiap pustaka yang dirujuk dalam naskah harus muncul dalam daftar pustaka, begitu juga sebaliknya setiap pustaka yang muncul dalam daftar pustaka harus pernah dirujuk dalam tubuh tulisan. (sitasi menggunakan Mendeley)

Sistem Harvard menggunakan nama penulis dan tahun publikasi dengan urutan pemunculan berdasarkan nama penulis secara alfabetis. Daftar referensi dapat disusun menurut *Alphabetic* dengan nama keluarga ditulis yang pertama. Penulisan nama pengarang Indonesia seyogianya menurut hasil kesepakatan bersama dalam "Lokakarya Peraturan Katalogisasi dan *Authority File* Pengarang Indonesia" oleh Departemen P dan K tahun 1975. Alamat Internet ditulis menggunakan huruf *italic*. Gelar kesarjanaan dan pangkat penulis tidak diperkenankan ditulis dalam daftar referensi.

Semua karangan yang diperlukan untuk dasar dan penelitian dan penulisan artikel ilmiah itu harus ditulis dengan lengkap. Daftar referensi memuat semua pustaka yang digunakan dalam penulisan artikel ilmiah itu. Sebaiknya semua pustaka yang tertulis dalam Daftar Referensi harus benar-benar diikuti dalam teks. Daftar ini berguna untuk membantu pembaca yang ingin mencocokkan kutipan-kutipan yang terdapat di dalam karangan.

### **2.3.2 Lampiran**

Lampiran merupakan data atau pelengkap atau hasil olahan yang menunjang penulisan tesis, tetapi tidak dicantumkan di dalam isi tesis, karena akan mengganggu kesinambungan pembacaan. Lampiran yang perlu disertakan dikelompokkan menurut jenisnya, antara lain tabel, daftar pertanyaan, gambar, grafik, desain.

Beberapa contoh bahan/informasi yang dapat disajikan dalam lampiran:

- a. Data mentah
- b. Peta-peta
- c. Foto-foto
- d. Penjelasan/penjabaran tentang rumus matematik atau statistik.
- e. Program komputer
- f. Diagram atau bagan.
- g. Hasil pengolahan data

## 2.4. Penulisan

Penulisan adalah hal penting yang akan menghasilkan penampilan tesis yang rapi dan seragam.

### 2.4.1 Kertas

Spesifikasi kertas yang digunakan:

- Jenis: HVS
- Warna: Putih polos
- Berat: 80 grams
- Ukuran: A4 (21,5 cm x 29,7 cm)

### 2.4.2 Pengetikan

Ketentuan pengetikan adalah sebagai berikut:

- a) Pencetakan dilakukan pada satu sisi kertas (*single side*)
- b) Posisi penempatan teks pada tepi kertas:
  - Batas kiri: 4 cm (termasuk 1 cm untuk penjilidan) dari tepi kertas
  - Batas kanan: 3 cm dari tepi kertas
  - Batas atas: 4 cm dari tepi kertas
  - Batas bawah: 3 cm dari tepi kertas
- c) Setiap halaman pada naskah tugas akhir, mulai Abstrak sampai Daftar Referensi harus diberi “*auto text*” pada *footer* dengan tulisan “*Nama Program Studi*”, misalnya: ***Program Magister Ilmu Manajemen, Program Studi Manajemen***, dll (*Arial 10 poin, cetak tebal dan italic*), ditulis pada posisi rata kanan (*align right*), kecuali pada halaman setiap awal bab tidak perlu *auto text* pada *footer*.
- d) Huruf menggunakan jenis huruf *Times New Roman 12 poin* (ukuran sebenarnya) dan diketik rapi (rata kiri kanan – *justify*).
- e) Pengetikan dilakukan dengan spasi 2 (*Line spacing = 2 lines*).
- f) Huruf yang tercetak dari *printer* harus berwarna hitam pekat dan seragam.

### 2.4.3 Penomoran Halaman

Penomoran halaman tidak diberi imbuhan apa pun. Jenis nomor halaman ada dua macam, yaitu angka romawi kecil dan angka latin.

#### **2.4.3.1 Angka Romawi Kecil**

- a. Digunakan untuk bagian awal tesis (lihat butir 2.1), kecuali halaman sampul
- b. Letak: tengah, 2,5 cm dari tepi bawah kertas.
- c. Khusus untuk halaman judul, penomorannya tidak ditulis tetapi tetap diperhitungkan.

#### **2.4.3.2 Angka Latin**

- a. Digunakan untuk bagian isi Tesis dan bagian akhir Tesis.
- b. Letak: sudut kanan atas; 1,5 cm dari tepi atas kertas dan 3 cm dari tepi kanan kertas.
- c. Khusus untuk halaman pertama setiap bab, penomorannya diletakkan di tengah, 2,5 cm dari tepi bawah kertas dan tidak memiliki *auto text*.

#### **2.4.4 Tabel dan Gambar**

Yang tergolong gambar adalah gambar, grafik, dan diagram. Ketentuan pembuatan tabel dan gambar adalah sebagai berikut.

- a. Gambar, grafik, dan diagram diberi nama.
- b. Penulisan nama tabel, gambar, dan lainnya menggunakan huruf besar di awal kata (*title case*).
- c. Tabel dan gambar ditempatkan di antara bagian teks yang paling banyak membahasnya. Tabel dan gambar harus dibuat sedemikian rupa sehingga dapat berdiri sendiri, agar dapat dimengerti oleh pembaca tanpa membaca keterangan dalam teks.
- d. Jika tabel ditulis dalam posisi *landscape*, sisi atas tabel adalah sisi yang dijilid (posisi kiri).
- e. Tabel dan gambar selalu simetris di tengah (*center*) terhadap halaman.
- f. Nomor tabel dan gambar harus menyertakan nomor bab tabel dan gambar tersebut berada. Misalnya Tabel 1.1. berarti tabel pertama yang ada di bab 1. Jika dalam suatu tesis hanya terdapat 1 (satu) buah tabel atau gambar, maka tidak perlu diberi nomor.
- g. Daftar notasi dan daftar singkatan ditulis dengan huruf aslinya (tidak dibuat kapital ataupun *lowercase*) dan disusun berdasarkan abjad.
- h. Penulisan judul tabel dan gambar.
  - Tabel: judul ditulis di atas tabel, simetris di tengah (*center*) berjarak 1,5 spasi di atas tabel yang bersangkutan. Judul tabel ditulis langsung mengikuti nomor tabelnya. (Lampiran 16)
  - Gambar: judul ditulis di bawah gambar berjarak 1,5 spasi, rata kiri di bawah gambar yang bersangkutan. Judul gambar ditulis langsung mengikuti nomor gambarnya. (Lampiran 16)
- i. Penulisan sumber gambar dan tabel.

- Tabel: sumber tabel (jika bukan olahan sendiri) ditulis di bagian bawah, rata kiri. Tabel berjarak 1,5 spasi dari tabel, huruf tegak tipe *Times New Roman* 10 poin. Sumber yang sudah diolah lebih lanjut perlu diberi catatan” telah diolah kembali”.
  - Gambar: sumber gambar (jika bukan olahan sendiri) harus ditulis di bagian bawah, rata kiri. Judul gambar berjarak 1,5 spasi dari gambar, huruf tegak tipe *Times New Roman* 10 poin. Sumber yang sudah diolah lebih lanjut perlu diberi catatan” telah diolah kembali”.
- j. Peletakan tabel atau gambar, berjarak tiga spasi setelah teks. Penulisan teks setelah tabel atau gambar dilanjutkan dengan jarak 2 spasi dari baris terakhir sumber tabel atau gambar.
- k. Apabila judul gambar atau tabel melebihi satu baris, diketik dengan satu spasi.
- l. Jika tabel dan gambar terlalu panjang, disarankan untuk ditempatkan sebagai lampiran. Tabel atau gambar dapat diputus dan dilanjutkan dengan menyetikkan nomornya dan keterangan “sambungan” dalam tanda kurung. Misalnya:
- Tabel. 1.5 (sambungan)
- m. Jika tabel dan gambar terlalu lebar, terdapat beberapa ketentuan sebagai berikut:
- Ditempatkan secara memanjang (*landscape*) di halaman tersendiri;
  - ditempatkan pada kertas lebar kemudian dilipat agar tidak melebihi format kertas;
  - diperkecil ukurannya sesuai format tesis, tetapi ukuran huruf yang tercantum di dalamnya tidak boleh lebih kecil dari 10 poin (ukuran sebenarnya).
- n. Tabel dibuat dalam bentuk *American Psychological Association* (APA)

#### 2.4.5 Persamaan Matematika

Persamaan matematika lebih baik ditulis dalam bentuk yang lazim dalam matematika walaupun dalam satu baris. Semua persamaan matematika ditulis dengan tabulasi 1,5 cm dari kiri dan harus mempunyai nomor yang diletakkan di sebelahnya dan rata kanan terhadap batas kanan pengetikan (tidak menggunakan titik atau garis putus-putus antara persamaan dengan nomor persamaan).

Contoh:

$$Y = 23,56 + 0,34X_1 + 0,12X_2 \quad (5.1)$$

Keterangan: 5 artinya persamaan itu ditulis pada bab 5, sedangkan 1 artinya persamaan itu adalah persamaan matematika pertama yang ditulis pada bab tersebut.



#### **2.4.6 Simbol**

Adalah suatu model yang menggambarkan sistem yang ditinjau. Biasanya dibuat dengan model matematik. Dalam hal ini sistem diwakili oleh variabel-variabel dari karakteristik sistem yang ditinjau. Penulisan simbol mengikuti peraturan yang berlaku pada Pedoman Ejaan yang Disempurnakan edisi terbaru. Penggunaan simbol persen (%) dan lainnya, boleh menggunakan salah satu dari keduanya (persen atau %) tetapi harus konsisten. Contoh 15 persen atau 15%.

#### **2.4.7 Daftar Referensi**

Jenis media yang makin berkembang memungkinkan penulis untuk mencari sumber informasi dari berbagai jenis media. Perkembangan itu diikuti oleh perkembangan berbagai format penulisan kutipan dan daftar referensi. Format penulisan referensi tesis ini menganut format *American Psychological Association* (APA). Lampiran 17 memberikan contoh penulisan kutipan berdasarkan format *American Psychological Association* (APA). Untuk memudahkan dalam penulisan referensi mahasiswa disarankan untuk menggunakan aplikasi penulisan referensi seperti Mendeley, Endnote dan lain-lain. (Lihat Lampiran 19)

#### **2.4.8 Lampiran**

Ketentuan pembuatan lampiran adalah sebagai berikut.

- a. Nomor dan judul lampiran ditulis di sudut kanan atas halaman (*right-aligned*) dengan huruf tegak tipe *Times New Roman* 12 poin.
- b. Judul lampiran diketik dalam satu baris menggunakan huruf kapital di awal kata (*title case*).
- c. Lampiran yang lebih dari satu halaman, pada halaman berikutnya diberi keterangan “lanjutan” dalam tanda kurung pada sudut kanan atas halaman (*right aligned*).
- d. Isi dan urutan pengelompokan lampiran disesuaikan dengan kebijakan program studi.

#### **2.5 Daftar Referensi**

Daftar referensi adalah kumpulan sumber informasi yang digunakan dalam sebuah penulisan, yang disusun secara alfabetis. Sumber informasi yang dicantumkan dalam daftar itu adalah yang dikutip dalam uraian/teks dan yang mendukung atau dipakai sebagai acuan. Informasi tentang sumber yang digunakan harus ditulis secara benar, lengkap dan konsisten dengan menggunakan format/standar APA (*American Psychological Association*) atau dengan sistem nama dan tahun (*name and year system*, Sistem Harvard). (Liat Lampiran 18)

### **Ketentuan umum penulisan daftar referensi**

- a. Sumber yang dikutip dalam uraian/teks harus ditulis lengkap dalam “Daftar Referensi“. Sebaliknya, sumber yang terdaftar dalam Daftar Referensi harus ditulis dalam teks sebagai kutipan.
- b. Nama penulis ditulis nama keluarga/nama belakang terlebih dahulu, kecuali nama Cina, Jepang, Korea, karena nama keluarga sudah di awal.

Contoh:

Nama: Kwik Kian Gie. Penulisan: Kwik Kian Gie.

Nama: Heribertus Andi Mattalata. Penulisan: Mattalata, Heribertus Andi.

Nama: Joyce Elliot-Spencer. Penulisan: Elliot-Spencer, Joyce.

Nama: Anthony T. Boyle, PhD. Penulisan: Boyle, Anthony T.

Nama: Sir Philip Sidney. Penulisan: Sidney, Philip.

Nama: Arthur George Rust Jr. Penulisan: Rust, Arthur George, Jr.

Nama: John D. Rockefeller IV. Penulisan: Rockefeller, John. D., IV

- c. Gelar kebangsawanan, akademik, dan keagamaan tidak perlu ditulis.
- d. Jika tidak ada nama penulis, judul karya dituliskan sebagai tema utama.
- e. Pada format APA, huruf pertama dari judul karya atau judul tambahan ditulis dengan huruf kapital.
- f. Baris kedua setiap sumber ditulis dengan jarak 5 ketuk/spasi dari *margin* kiri baris pertama dengan jarak antar baris 1,5 spasi.
- g. Daftar diurutkan berdasarkan abjad nama keluarga/nama belakang dengan jarak 1,5 spasi.

### **2.6 Jenis Kutipan**

#### **a. Kutipan tidak langsung**

Kutipan tidak langsung adalah ide/konsep orang lain yang dikutip dengan menggunakan kata-kata penulis/peneliti sendiri.

#### **b. Kutipan langsung**

Kutipan langsung adalah ide/konsep orang lain yang disalin sesuai dengan aslinya.

## 2.7 Format Penulisan Kutipan dengan *American Psychological Association* (APA)

### 1. Penulisan Kutipan Tidak Langsung

Pada format APA, kutipan tidak langsung dituliskan dalam kalimat/teks dengan mencantumkan nama pengarang dan tahun penerbitan, tanpa menuliskan halaman karya yang dikutip.

Contoh:

#### **Nama penulis disebutkan dalam kalimat**

Jones (1998) compared student performance ...

In 1998, Jones compared student performance ...

#### **Nama penulis tidak disebutkan dalam kalimat**

In a recent study of student performance (Jones, 1998), ...

### 2. Penulisan Kutipan Langsung

Kutipan langsung pada format APA ditulis dengan menyebutkan nama pengarang, tahun terbit, dan halaman kalimat/teks yang dikutip. Kutipan langsung dibedakan atas dua jenis, yaitu kutipan langsung pendek dan kutipan langsung panjang.

#### **Kutipan langsung pendek**

Kutipan langsung pendek adalah kalimat yang dikutip kurang atau sama dengan 40 kata. Kutipan langsung pendek dituliskan dalam teks dengan memberi tanda petik di awal dan di akhir kutipan.

#### ***Nama penulis tidak disebutkan dalam kalimat***

She stated, "Students often had difficulty using APA style," (Jones, 1998, p. 199), but she did not offer an explanation as to why.

#### ***Nama penulis disebutkan dalam kalimat***

According to Jones (1998), "Students often had difficulty using APA style, especially when it was their first time" (p. 199).

Jones (1998) found "students often had difficulty using APA style" (p. 199); what implications do this have for teachers?

#### **Kutipan langsung panjang**

Kutipan langsung panjang adalah kalimat yang dikutip lebih dari 40 kata. Kutipan langsung

panjang ditulis dalam paragraf tersendiri, dengan jarak 5 ketuk/spasi dari *margin* kiri, dan tetap dalam jarak 1,5 spasi (seperti teks).

#### **Nama penulis tidak disebutkan dalam kalimat**

She stated: Students often had difficulty using APA style, especially when it was their first-time citing sources. This difficulty could be attributed to the fact that many students failed to purchase a style manual or to ask their teacher for help. (Jones, 1993, p. 199).

#### **Nama penulis disebutkan dalam kalimat**

Jones's 1993 study found the following: Students often had difficulty using APA style, especially when it was their first-time citing sources. This difficulty could be attributed to the fact that many students failed to purchase a style manual or to ask their teacher for help (p. 199).

#### **Contoh Penulisan Kutipan**

##### **Karya dengan 2 sampai 6 penulis**

*Nama keluarga/nama belakang penulis disebutkan semua.*

Richards, Jones, and Moore (1998) maintain that college students who actively participate in extracurricular activities achieve greater academic excellence because they learn how to manage their time more effectively. *Atau* The authors maintain that college students who actively participate in extracurricular activities achieve greater academic excellence because they learn how to manage their time more effectively (Richards, Jones, & Moore, 1998).

##### **Karya lebih dari 6 penulis**

Jika karya yang dikutip ditulis lebih dari 6 pengarang, yang ditulis hanya nama keluarga/belakang penulis pertama, dengan memberi inisial et al. Massachusetts state and municipal governments have initiated several programs to improve public safety, including community policing and after school activities (Smith et al., 1997).

##### **Lebih dari 1 karya dengan penulis yang sama.**

*Semua tahun penerbitan publikasi harus disebutkan semua.* Smith (1972) in his study of the effects of alcohol on the ability to drive, Smith (1991) showed that the reaction times of participating drivers were adversely affected by as little as twelve ounces can of beer.

**Mengutip dari beberapa karya dari penulis yang berbeda dan tahun penerbitan dalam 1 kalimat (kutipan diambil dari sumber yang berbeda).**

Studies of precautionary saving in response to earnings risk include Cantor (1985), Skinner (1988), Kimbal (1990a, 1990b) and Caballero (1991), among others... *atau* The hemispheric division of the human brain has been studied from many different perspectives; however, not all researchers agree on the exact functions of each hemisphere (Ellison, 1973; Jaynes, 1979; Mick, 1978).

**Karya dengan nama belakang penulis sama**

*Jika mengutip dari karya dengan nama belakang penulis yang sama dengan kutipan sebelumnya, nama depan penulis perlu dicantumkan pada kutipan berikutnya.*

At least 66,665 lions were killed between 1907 and 1978 in Canada and the United States (Kevin Hansen, 1980).

*Jika dalam 1 kutipan*

D. M. Smith (1994) and P. W. Smith (1995) both reached the same conclusion about parenting styles and child development.

**Mengutip rumus, hasil penelitian/exact quotation**

*Harus mencantumkan nomor halaman.*

In his study on the effects of alcohol on drivers, Smith (1991, p. 104) stated that "participants who drank twelve ounces of beer with a 3.5% alcohol content reacted, on average, 1.2 seconds more slowly to an emergency braking situation than they did when they had not ingested alcohol."

**Mengutip dari kutipan**

*Jika mengutip dari sumber yang mengutip, nama penulis asli dicantumkan pada kalimat, dan nama penulis yang mengutip dicantumkan pada akhir kalimat kutipan.*

Behavior is affected by situation. As Wallace (1972) postulated in *Individual and Group Behavior*, a person who acts a certain way independently may act in an entirely different manner while the member of a group (Barkin, 1992, p. 478).

### **Tidak ada nama penulis**

*Jika tidak ada nama penulis, tuliskan 1 atau 2 kata pertama dari judul buku/halaman web. Jika mengutip dari buku atau website, judul ditulis dalam cetak miring. Jika mengutip dari artikel jurnal/majalah/surat kabar, judul ditulis dalam huruf tegak dengan memberi tanda petik di awal dan akhir kutipan.*

Massachusetts state and municipal governments have initiated several programs to improve public safety, including community policing and after school activities (*Innovations*, 1997).

### **Artikel tanpa nama penulis dan tahun penerbitan**

In another study of students and research decisions, it was discovered that students succeeded with tutoring (“Tutoring and APA,” n.d.).

Catatan: n.d. = no date

### **Lembaga sebagai penulis**

The standard performance measures were used in evaluating the system. (United States Department of Transportation, Federal Aviation Administration, 1997).

### **Komunikasi melalui email**

This information was verified a few days later (J. S. Phinney, personal communication, June 5, 1999).

...dapat disimpulkan bahwa jurusan Teknik Mesin kurang diminati oleh siswa perempuan (wawancara dengan Juliana Anggono, 5 Januari 1999).

### **Mengutip dari Website**

*Pada dasarnya mengutip dari website atau sumber elektronik sama dengan mengutip dari sumber tercetak. Jika mengutip dari website atau media elektronik, yang perlu dicantumkan adalah nama penulis, tahun penerbitan, nomor halaman (untuk kutipan langsung) atau jika tidak ada nomor halaman, sebutkan nomor bab (chapter), nomor gambar, tabel atau paragraf. Alamat website (URL) dan informasi lain dituliskan pada Daftar Referensi.*

(Cheek & Buss, 1981, p. 332)

(Shimamura, 1989, chap. 3)

## **BAB 3**

### **BIMBINGAN TUGAS AKHIR**

#### **3.1 Pengertian Bimbingan Tesis dan Penguji**

Bimbingan tesis adalah proses konsultasi atau diskusi antara pembimbing dan mahasiswa yang sedang menyusun tesis. Setiap mahasiswa akan dibimbing oleh 2 (dua) orang yang disediakan oleh program studi. Pembahas/Penguji tesis adalah sebanyak 3 orang.

#### **3.2 Pembimbing**

Penentuan pembimbing dilakukan setelah masa penyerahan proposal tesis. Khusus untuk dosen pembimbing yang bukan disediakan oleh program studi, permohonan yang disampaikan harus dilengkapi dengan *curriculum vitae* (CV) calon dosen pembimbing yang diajukan. Ketua Program Studi akan merekomendasikan dosen pembimbing sesuai dengan topik tesis dan kualifikasi dari calon dosen pembimbing. Penentuan dosen pembimbing akan dikukuhkan dengan Surat Tugas yang ditandatangani oleh Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unimal.

#### **3.3 Syarat Pembimbing**

Syarat pembimbing tesis adalah sebagai berikut:

- a. Pembimbing adalah dosen tetap pada program studi masing-masing
- b. Kualifikasi akademis pembimbing I atau pembimbing utama bergelar doktor dengan minimal jabatan akademik adalah lektor untuk tesis.
- c. Kualifikasi akademis pembimbing II atau pembimbing pendamping untuk minimal bergelar doktor dengan jabatan Akademik adalah lektor.
- d. Bidang keahlian pembimbing harus sesuai dengan minat utama atau area kajian tesis .

### **3.4 Tugas Pembimbing**

Secara umum tugas pembimbing dalam penyusunan tesis adalah mengarahkan mahasiswa dalam mempersiapkan proposal hingga sidang tugas akhir. Secara terperinci tugas pembimbing meliputi hal-hal sebagai berikut:

- a. Menyediakan waktu/mengatur jadwal bimbingan untuk mahasiswa yang dibimbing;
- b. Membantu mahasiswa menemukan sumber-sumber rujukan baik dalam bentuk buku ataupun jurnal ilmiah;
- c. Membantu mahasiswa dalam memilih alternatif rumusan masalah, konsep/teori, serta metode yang akan digunakan;
- d. Memberikan jawaban atas pertanyaan-pertanyaan yang diajukan oleh mahasiswa yang dibimbing;
- e. Memberikan penugasan/petunjuk, arahan/saran kepada mahasiswa sampai akhir penyusunan tesis; dan
- f. Bekerja sama dengan pembimbing lainnya (Dosen Pembimbing I atau Dosen Pembimbing II) untuk menentukan spesifikasi/bagian tesis yang akan dibimbing.

### **3.5 Prosedur Bimbingan**

Bimbingan dapat dilakukan oleh mahasiswa setelah nama dosen pembimbing ditentukan secara resmi pada saat pembekalan tesis dan atau setelah dosen pembimbing ditetapkan dalam surat keputusan dekan. Prosedur yang dapat dilakukan oleh mahasiswa selanjutnya adalah:

- a. Menemui dosen pembimbing yang sudah ditentukan.
- b. Menanyakan waktu/jadwal bimbingan kepada dosen pembimbing
- c. Melaksanakan bimbingan secara rutin, sesuai kesepakatan dengan dosen penguji. Diharapkan, jumlah minimal pertemuan bimbingan adalah 6 kali untuk masing-masing pembimbing. Bagi mahasiswa yang dibimbing oleh satu orang pembimbing, jumlah pertemuan bimbingan juga dilakukan minimal 6 kali. Dalam setiap pertemuan bimbingan, mahasiswa wajib menuliskan hari, tanggal, topik yang dibahas, serta berbagai saran/masukan yang diberikan oleh pembimbing.



### **3.6 Buku Bimbingan**

Buku bimbingan tesis adalah instrumen untuk memantau kemajuan proses penyusunan tesis. Buku bimbingan akan menjadi salah satu rujukan bila terjadi masalah dalam penyusunan tesis bagi mahasiswa yang bersangkutan. Buku bimbingan wajib selalu dibawa pada saat berkonsultasi dengan pembimbing. Dosen pembimbing wajib menandatangani/mengetahui hari, tanggal, topik yang dibahas, serta saran/masukan yang ditulis oleh mahasiswa dalam buku tersebut.

### **3.7 Pergantian Pembimbing**

Bila proses bimbingan tidak berjalan, maka pergantian dosen pembimbing dapat saja dilakukan. Pergantian dosen pembimbing dilakukan berdasarkan pertimbangan dari dosen pembimbing tesis, ketua program studi, dan berdasarkan persetujuan dekan.

### **3.8 Bimbingan, Format Proposal, dan Tahap Penulisan**

#### **3.8.1. Bimbingan**

Bimbingan harus dilaksanakan sebaik-baiknya dengan memperhatikan keterampilan proses (validitas internal), yaitu pemahaman dan keterampilan yang seharusnya dimiliki oleh mahasiswa dalam proses mengerjakan tesis dan bukan hanya sekedar menghasilkan produk karangan ilmiah saja. Tata bahasa dan teknik-teknik penulisan haruslah diutamakan dan sesuai menurut tuntutan serta kelaziman penulisan sebuah karya tulis ilmiah.

Secara formal bimbingan dimulai sejak penunjukan pembimbing hingga selesainya tesis. Namun, pada hakikatnya, lamanya bimbingan dapat dibagi atas dua tahap. Tahap pertama adalah tahap penyusunan proposal dan tahap kedua adalah pengerjaan dan penyelesaian tesis.

#### **3.8.2. Format Proposal**

Proposal tesis mencakup pokok-pokok sebagai berikut:

- a. Bab I. Pendahuluan. Berisikan latar belakang penelitian, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian;
- b. Bab 2. Kajian Pustaka. Terdiri atas landasan teori yang berhubungan dengan permasalahan penelitian yang akan dilakukan;
- c. Bab 3. Kerangka Konseptual. Dikembangkan berdasarkan kajian pustaka dan penelitian terdahulu yang relevan tentang hubungan antar variabel penelitian; berdasarkan kerangka konseptual yang disusun, berikutnya akan ditentukan hipotesis akhir penelitian;

- d. Bab 4. Metode Penelitian. Memuat tentang objek dan lokasi penelitian, populasi dan sampel, teknik pengumpulan data, definisi operasional variabel, pengukuran variabel/instrumen, metode analisis data, dan pengujian hipotesis.
- e. Daftar referensi

Pokok-pokok ini disesuaikan dengan bentuk dan jenis penelitian. Proposal tesis diseminarkan terlebih dahulu oleh mahasiswa yang bersangkutan melalui program studi dan dihadiri oleh pembimbing, dosen pembahas serta mahasiswa yang bertindak sebagai peserta seminar. Penulisan tesis untuk tahap berikutnya (tahap kedua) dilakukan setelah seminar proposal atau mahasiswa dinyatakan lulus seminar proposal dan jika seminar proposal tidak dinyatakan lulus maka seminar proposal dapat diulangi sebanyak satu kali saja. (lebih lanjut tentang ketentuan ini dapat dilihat di buku panduan akademik).

### **3.8.3. Tahap Penulisan**

- a. Tahap penulisan proposal (tahap pertama) paling lama 2 (dua) bulan sejak disetujuinya judul dan penetapan pembimbing. Pada akhir tahap pertama, pembimbing memberi laporan mengenai proposal tesis mahasiswa yang telah disetujuinya kepada ketua program studi. Setelah ditandatangani oleh pembimbing dan ketua program, selanjutnya ketua program mengatur jadwal seminar proposal tesis.
- b. Tahap penulisan setelah seminar proposal, mahasiswa mempersiapkan naskah tesis untuk seminar hasil. Pada akhir tahap penulisan, pembimbing melaporkan tesis mahasiswa kepada ketua program. Setelah ditandatangani oleh pembimbing dan ketua program, selanjutnya ketua program mengatur jadwal seminar hasil tesis.
- c. Tahap penulisan setelah seminar hasil tesis yang telah selesai penulisannya dan telah disetujui oleh pembimbing dapat diserahkan kepada ketua program untuk dijadwalkan ujian tesis. Selanjutnya diserahkan kepada komisi penguji paling lambat satu minggu sebelum hari ujian.
- d. Draft akhir tesis, sebelum proses cetak perlu dilakukan evaluasi pemeriksaan tulisan untuk menjamin tidak adanya kesalahan karena kecerobohan. Bersamaan dengan pemeriksaan naskah akhir, data asli perlu diperiksa kembali untuk meyakinkan bahwa semua angka yang dikutip telah bertalian dengan tabel atau gambarnya, serta nomor tabel maupun gambar sudah sesuai dengan yang diacu dalam naskah. Perlu disampaikan pada peneliti bahwa "editor" atau evaluator tidak segan-segan mengembalikan naskah karena kesalahan yang kecil akibat kecerobohan.

- e. Penulisan tesis harus selesai dalam jangka waktu satu semester terhitung sejak SK pengesahan judul dikeluarkan. Perpanjangan waktu dibenarkan selama tidak melebihi masa studi maksimum yang berlaku. Apabila ternyata setelah perpanjangan waktu itu penulisan tesis tidak juga selesai, maka penentuannya diserahkan kepada Senat Fakultas Ekonomi Universitas Malikussaleh.
- f. Tesis disusun dan dijilid menurut ketentuan yang berlaku dan diserahkan kepada program studi sesuai dengan kebutuhan serta didokumentasikan di perpustakaan program studi, fakultas dan universitas.

### **3.9 Ujian dan Penilaian Tugas akhir**

Ujian dan penilaian tesis ditetapkan sebagai berikut:

- a. Tesis yang telah dibuat oleh mahasiswa akan dinilai dalam suatu ujian sidang akhir yang diselenggarakan program studi.
- b. Ujian tesis diselenggarakan untuk menentukan lulus atau tidaknya seorang mahasiswa dalam menyelesaikan program pendidikannya pada program studi masing-masing.
- c. Mahasiswa dibenarkan mengikuti ujian tesis apabila:
  - 1) Telah lulus semua mata kuliah dan kegiatan akademik lainnya yang ditetapkan dalam kurikulum program studi;
  - 2) Telah melunasi uang SPP dan persyaratan lainnya yang ditetapkan oleh program studi.
- d. banyaknya 5 orang
  - 1) Dua orang pembimbing
  - 2) Tiga orang dosen penguji lainnya
- e. Jumlah dan nama-nama komisi penguji ditetapkan oleh dekan melalui ketua program atas usul ketua program. Penetapan penguji harus memperhatikan jenjang akademik dan kualifikasi keserjanaannya.
- f. Penilaian yang diberikan pada ujian tesis meliputi:
  - 1) Penilaian terhadap kemampuan mahasiswa secara komprehensif;
  - 2) Penilaian terhadap pemahaman dan keterampilan mahasiswa dalam menulis tesis.
- g. Penilaian terhadap ujian komprehensif (proposal, seminar hasil dan tugas akhir) berbobot 6 sks; nilai bobot tersebut merupakan bagian dari nilai yang digunakan dalam menghitung Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) seorang mahasiswa. Penilaian atas kemampuan komprehensif dan tesis dijadikan patokan untuk menentukan apakah seorang mahasiswa lulus atau gagal dalam menempuh ujian tersebut.
- h. Mahasiswa yang tidak lulus dalam ujian tesis hanya diperkenankan untuk mengulangi ujiannya sebanyak dua kali. Ujian ulangan baru dapat diberikan secepat-cepatnya setelah masa tenggang

dua minggu dihitung sejak tanggal ujian terdahulu. Apabila pada kesempatan ujian terakhir mahasiswa yang bersangkutan belum lulus, maka penentuannya diserahkan pada Senat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh.

## BAB 4

### PROSEDUR PENYERAHAN TUGAS AKHIR

#### 4.1 Prosedur Umum

Lulusan program studi wajib:

1. Menyerahkan tesisnya dalam bentuk cetakan dan rekaman dalam CD, melalui bagian pengadaan koleksi di perpustakaan universitas dan perpustakaan fakultas/program studi.
2. Menyerahkan seluruh isi tulisan, termasuk lampiran, yang menjadi bagian dari karya yang akan diserahkan.
3. Mengisi formulir “Bukti Penyerahan Tugas akhir” yang disediakan perpustakaan universitas dan program studi (dibuat rangkap 5).

#### 4.2 Cara Penyerahan Tesis

##### 4.2.1 Sistem Pemindaian (*Scanning*)

1. Mahasiswa menyerahkan 1 (satu) eksemplar tesistercetak yang sudah dijilid dan 1 (satu) eksemplar *loose-copy* tidak di jilid, hanya dijepit untuk program studi. Keduanya harus asli.
2. Menyerahkan 2 (dua) eksemplar tesis tercetak yang sudah dijilid, masing-masing 1 eksemplar untuk pustaka fakultas dan 1 eksemplar untuk pustaka universitas.
3. Untuk keperluan tesis tercetak untuk komisi penguji adalah optional tergantung pada permintaan komisi penguji.
4. Warna sampul tesis yang telah di jilid adalah warna kuning
5. Pada lembar” **Pengesahan Tugas akhir**” baik *hardcopy* maupun *loose-copy* harus ada tanda tangan **asli** dari dosen pembimbing dan dosen penguji.
6. Melampirkan” Lembar **Pernyataan Persetujuan Publikasi Tesis untuk Kepentingan Akademis**” dengan tanda tangan asli penulis (bukan fotokopi).

#### 4.2.2 Sistem Konversi

1. Menyerahkan 1 (satu) eksemplar *hardcopy* (harus asli) dijilid.
2. Pada Lembar” Pengesahan **Tugas akhir”** *hardcopy* harus ada tanda tangan **asli** dari dosen pembimbing dan dosen penguji (bukan fotokopi).
3. Melampirkan” Lembar **Pernyataan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah untuk Kepentingan Akademis”** dengan tanda tangan asli penulis (bukan fotokopi)
4. Menyerahkan satu (1) *softcopy* dalam media CD ROM dalam *Portable Document Format* (.pdf) yang disertai satu (1) lembar lepas “**Lembar Pernyataan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah untuk Kepentingan Akademis”** berisi tanda tangan asli penulis (bukan fotokopi), dan satu (1) lembar lepas “**Lembar Pengesahan”** yang berisi tanda tangan **asli** dari dosen pembimbing dan dosen penguji.

#### 4.2.3 Format Penyusunan tesisdalam CD ROM

##### a. FISIK

Informasi yang dicantumkan pada kepingan CD dengan urutan sebagai berikut.

1. (Judul)
2. (Nama dan NIM)
3. (Kalimat) “**Dengan ini menyatakan bahwa isi TA CD-ROM sama dengan *hardcopy*”**
4. Tanda tangan asli Dosen Pembimbing I dan II
5. Informasi di atas titik, bukan ditulis tangan, kecuali tanda tangan Kepingan CD dimasukkan dalam *CD case* yang terbuat dari mika (transparan), bukan dari plastik.
6. Penomoran halaman pada file elektronik harus sama dengan penomoran halaman pada *hardcopy*.

##### b. NONFISIK

CD ROM dibagi dalam beberapa folder/file

1. **Folder TESIS** berisi semua file isi tugas akhir
2. **Folder GAMBAR** berisi semua file gambar asli yang digunakan di dalam naskah tugas akhir.
3. **Folder MULTIMEDIA** berisi semua file multimedia penyerta (gambar, animasi, audio, video, dll.) yang tidak digunakan/berada di dalam naskah tesis (**Format file** yang

disimpan dalam **folder GAMBAR** dan **MULTIMEDIA** akan diatur dalam peraturan tersendiri).

**c. FOLDER TUGAS AKHIR**

1. Semua dokumen ditik dalam *Microsoft Word*
2. Gambar, foto, grafik disisipkan sebagai image dalam dokumen *MS Word* baik dalam bahasan maupun dalam lampiran.
3. Satu folder berisi satu file utuh tesis(bentuk file pdf)
4. Satu folder berisi file tesis yang dipecah dengan penamaan file sebagai berikut :
  - a) **Awal.doc** berisi: Halaman Judul; Lembar Pengesahan; Kata Pengantar; Lembar Pernyataan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah untuk Kepentingan Akademis, Daftar isi; Daftar Tabel; Daftar Gambar; Daftar Rumus; Daftar Lainnya; Daftar Lampiran (semua berada dalam satu file dengan nama **Awal.doc**)
  - b) **Abstract.doc** berisi: Abstrak Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris (semua berada dalam satu file dengan nama **Abstract.doc**)
  - c) **Chapter1.doc** berisi Bab 1, **Chapter2.doc** berisi Bab 2, **Chapter3.doc** berisi Bab 3, **Chapter4.doc** berisi Bab 4 dan seterusnya sesuai dengan jumlah bab
  - d) **Conclusion.doc** berisi Bab Kesimpulan
  - e) **References.doc** berisi Daftar Referensi
  - f) **Appendices.doc** berisi Lampiran
5. Setiap halaman tesis mulai **Abstrak** sampai dengan **Daftar Referensi** harus diberi “*auto text*” pada *footer* dengan tulisan **nama program studi masing-masing** (*Arial* 10 poin cetak tebal), ditulis dengan posisi rata kanan (*align right*).
6. Semua file *MS Word* (.doc) harus dikonversikan menjadi *Portable Document Format* (.pdf)

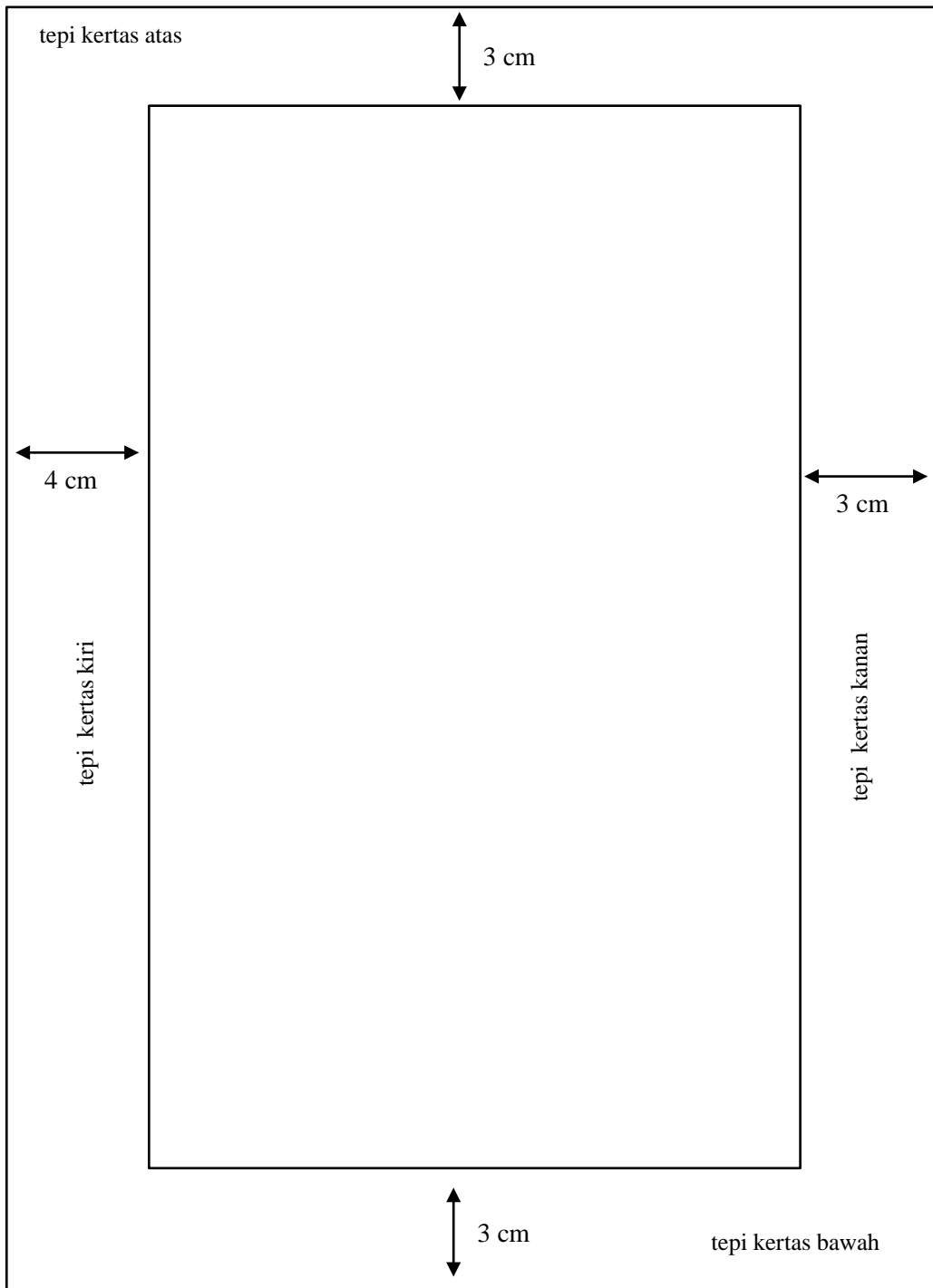
**d. Langkah konversi Microsoft Word (.doc) ke Portable Document Format (.pdf)**

1. Pastikan komputer yang Anda gunakan terinstal *Adobe Acrobat 4.0* atau *5.0* (bukan *Acrobat Reader*)
2. Bukalah dokumen Anda menggunakan program *Microsoft Word*
3. Klik menu *File* dan pilihlah *Print*

4. Di monitor Anda akan tampil window *Print* dan pilihlah *Acrobat PDFWriter*
5. Klik *Properties*, di bagian tab menu *Page Setup*, pastikan:
  - di bagian *Page Size*, pilih *Standard: (A4)*;
  - di bagian *Orientation*, pilih sesuai dengan dokumen Anda;
  - di bagian *Graphic*, pilih *Resolution: SCREEN dan Scaling: 100%*;
  - abaikan tab menu *Compression Options, Tipe Embedding, About*.
6. Klik tombol *OK*
7. Klik *OK* sekali lagi.
8. Silakan memberi nama file Folder Tesis dan klik *Save*.
9. Silakan menunggu proses konversi yang sedang berjalan.
10. File baru yang dihasilkan akan sesuai dengan nama yang Anda berikan di langkah No 8.
11. Silakan cek hasil akhir dengan *double click* di nama file Anda.



*Lampiran 1. Contoh Halaman Sampul dengan Margin*



*Lampiran 2. Contoh Halaman Sampul dengan Teks*

**JUDUL**  
(ukuran 14 Time New Roman)

**TESIS**  
(ukuran 14 Time New Roman)

**NAMA MAHASISWA**  
**NIM**  
(ukuran 14 Time New Roman)



**universitas**  
**MALIKUSSALEH**

**PROGRAM STUDI.....**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS MALIKUSSALEH**  
**LHOKSEUMAWE**  
**BULAN, TAHUN**  
(ukuran 14 Time New Roman)

*Lampiran 3. Contoh Halaman Judul*

**JUDUL**  
(ukuran 12 Time New Roman)

**TESIS**  
(ukuran 12 Time New Roman)

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister .....**

**NAMA MAHASISWA**  
**NIM**  
(ukuran 12 Time New Roman)



**universitas**  
**MALIKUSSALEH**

**PROGRAM STUDI.....**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS MALIKUSSALEH**  
**LHOKSEUMAWE**  
**BULAN, TAHUN**  
(ukuran 12 Time New Roman)

*Lampiran 4.1 Contoh Halaman Pengesahan Tesis\* (Program studi yang lain menyesuaikan)*



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS MALIKUSSALEH**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Kampus Bukit Indah - Blang Pulo Kecamatan Muara Satu Lhokseumawe  
Telepon 0645 – 41373, Faks. 0645 - 44450  
Laman : <http://www.febunimal.ac.id>

---

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis 1 Januari 2022  
Program Studi : (tuliskan nama program studi masing-masing)

**HALAMAN PENGESAHAN**

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Muhammad  
NIM : 101100410098  
Judul Tesis : Determinasi SHU Koperasi di Provinsi Aceh

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Komisi Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar (Magister ..... ) pada Program Studi (sebutkan nama program studinya) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh.

**Menyetujui**

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Prof. Nahrisyah, Ph.D.**  
NIP. 19750212 200211 0 021

**Dr. Meurah Silue, M.Si**  
NIP. 19750212 200211 0 021

**Mengetahui**

Dekan,

Ketua Jurusan,

**Dr. Hendra Raza, S.E., M.Si., Ak. CA.**  
NIP. 19750520 200212 1 002

**Dr. Murhaban, S.E., M.Si., Ak**  
NIP. 19750520 200212 1 002

*Lampiran 5.1 Contoh Halaman Pengesahan Ujian Tesis*



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS MALIKUSSALEH**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Kampus Bukit Indah - Blang Pulo Kecamatan Muara Satu Lhokseumawe  
Telepon 0645 – 41373, Faks. 0645 - 44450  
Laman : <http://www.febunimal.ac.id>

**PENGESAHAN UJIAN TESIS**

Telah diuji pada hari **Senin** tanggal **Tiga** bulan **Maret** tahun **Dua Ribu Dua Puluh Dua**, atas Tesis yang diajukan oleh:

Nama : Muhammad  
Nim : 101100410098  
Judul tesis : Determinasi SHU Koperasi di Provinsi Aceh

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Komisi Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar .... (tuliskan nama gelar yang diperoleh, misalnya Magister Sains Manajemen/Magister Ilmu Akuntansi/Magister Ekonomi Pembangunan) pada Program Studi .... (tuliskan nama program studi)

**KOMISI PENGUJI**

Ketua : Prof. Nahrisyah, Ph.D. ( ..... )  
Anggota 1 : Dr. Meurah Silue ( ..... )  
Anggota 2 : Malikussaleh, S.E., M.M. ( ..... )  
Anggota 3 : Panglima Prang, S.E., M.Si. ( ..... )  
Anggota 4 : Cut Nyak Buleuen, S.E., M.B.A. ( ..... )

*Lampiran 6. Contoh Halaman Pernyataan Orisinalitas*

**PERNYATAAN ORISINALITAS**

Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Saya juga bersedia dicabut gelar Magister bila ditemukan pemalsuan dalam Tesis ini.

Lhokseumawe, 1 April 2022 (sesuaikan dengan tanggal acc cetak)

Tanda Tangan (di atas materai 10000)

**Muhammad**  
NIM: 101100410098

**Lampiran 7. Contoh Halaman Pernyataan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah**

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS  
AKHIR TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Malikussaleh, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad  
NIM : 101100410098  
Program Studi : (tuliskan nama program studi masing-masing)  
Jenis karya : Tesis

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Program .... (sebutkan nama program studi masing-masing) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh **Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**DETERMINASI SHU KOPERASI DI PROVINSI ACEH (tuliskan judul Tesis)**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Program (Tuliskan nama program studi) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Lhokseumawe  
Pada tanggal : 1 April 2022 (Tanggal acc cetak)  
Yang menyatakan,

Tanda tangan

**( Pocut Purnama Indah Meulue )**

**Lampiran 8. Contoh Kata Pengantar**

**KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan tesis ini. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar .... pada Program Studi.... Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Herman Fithra, S.T., M.T., IPM, ASEAN Eng. selaku Rektor Universitas Malikussaleh;
2. Dr. Hendra Raza, S.E., M.Si, Ak. CA, Selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh dan pembimbing kedua;
3. Kajur
4. Sekjur
5. Kaprodi
6. Dosen PA
7. Dosen Pembimbing
8. Tim Penjamin Mutu Program Studi (sebutkan mana program studi) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh;
9. Pihak Lokasi Penelitian
10. Orang tua dan keluarga yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral; serta
11. Sahabat-sahabat Angkatan IV yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan LKP/Skripsi/Tesis ini.

Akhir kata, penulis berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis. Semoga Tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan terutama bidang .....

Lhokseumawe, 1 April 2022

Penulis



*Lampiran 9. Contoh Motto dan Persembahan*

**MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

**MOTTO**

Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu, Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui.

(Q.S Al-Baqarah 216) (tuliskan moto sendiri)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain.

(Q.S Al-Insyirah 6-7)

**PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, atas rahmat dan hidayah-Nya, saya dapat menyelesaikan Tesis/Skripsi/Laporan Kerja Praktik ini dengan baik.

Karya sederhana ini ku persembahkan untuk:

1. Ibu dan Bapakku, yang telah mendukungku, memberiku motivasi dalam segala hal serta memberikan kasih sayang yang teramat besar yang tak mungkin bisa ku balas dengan apapun.
2. Bang Martunis dan Bang Syukron, makasih telah memberiku motivasi dan makasih sudah sayang sama adikmu yang banyak maunya ini.
3. Personil Revolver FC (Fadlan, Riska, Novri, Joni, dan Opi), makasih buat persahabatannya. Kalian adalah sahabat terbaikku. Makasih telah menemaniku dalam suka dan duka.
4. Rekan-rekan, teman sejawat angkatan.....

DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN UJIAN TESIS</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xii
<b>ABSTRAK</b> .....	xiii
<b>ABSTRACT</b> .....	xiv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Perumusan Masalah Penelitian.....	9
1.3. Tujuan Penelitian .....	10
1.4. Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB 2 KAJIAN PUSTAKA</b> .....	12
2.1. Keadilan Distributif .....	12
2.2. Konsep Keadilan Prosedural .....	15
2.3. Konsep Kepuasan Kerja.....	17
2.3.1. Kepuasan Kerja terhadap Pimpinan .....	18
2.3.2. Kepuasan Kerja terhadap Lingkungan.....	20
2.4. Kompetensi dalam <i>Information Literacy</i> .....	22
2.4.1. Information skills di Pendidikan Tinggi .....	23
2.4.2. Standar Kompetensi Information Literacy .....	25
2.4.2.1. Kemampuan Mengidentifikasi Informasi .....	25
2.4.2.2. Kemampuan Mengakses Informasi .....	26
<b>BAB 3. KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS</b> .....	28
3.1. Kerangka Konseptual.....	28
3.1.1. Hubungan Keadilan Distributive dengan Kepuasan Kerja .....	28
3.1.2. Hubungan antara Keadilan Prosedural dengan Kepuasan Kerja .....	35
3.2. Hipotesis .....	40
<b>BAB 4. METODE PENELITIAN</b> .....	47
4.1. Objek dan Lokasi Penelitian .....	47



*Lampiran 11. Contoh Daftar Tabel*

**DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1.1 Rekapitulasi Mahasiswa PTN di Sumatera Tahun 2008 - 2012 .....	7
Tabel 1.2 Rata-rata Penurunan Jumlah Mahasiswa yang Tidak Melakukan Pendaftaran Ulang pada PTN di Sumatera Tahun 2008 - 2012.....	8
Tabel 4.1 Populasi dan Sampel Penelitian .....	49
Tabel 4.2 Operasionalisasi Variabel Penelitian .....	52
Tabel 5.1 Identitas Responden Berdasarkan Status akademik.....	77
Tabel 5.2 Hasil Pengujian Validitas .....	81
Tabel 5.3 Hasil Uji Reliabilitas Item Pertanyaan .....	82
Tabel 5.4 Hasil Uji Multikolinearitas.....	83
Tabel 5.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	85
Tabel 5.6 Hasil Uji Normalitas .....	86
Tabel 5.7 Hasil Analisa Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan .....	87
Tabel 5.8 Hasil Analisa Statistik Deskriptif Variabel Citra Institusi .....	88
Tabel 5.9 Hasil Analisa Statistik Deskriptif Variabel Loyalitas Mahasiswa .....	89
Tabel 5.10 Hasil Persamaan Regresi Pertama.....	90
Tabel 5.11 Hasil Persamaan Regresi Kedua.....	92
Tabel 5.12 Hasil Persamaan Regresi Ketiga .....	93
Tabel 5.13 Hasil Persamaan Regresi Hierarki.....	95

Note : Jarak baris 1.5 size. Teks lebih dari satu baris berjarak baris diketik 1 spasi.

*Lampiran 12. Contoh Daftar Gambar*

**DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar. 1.1 Jumlah Perguruan Tinggi Menurut Bentuknya.....	3
Gambar. 2.1 <i>Service Quality Model</i> .....	24
Gambar. 2.2 Piramida Loyalitas Merek.....	29
Gambar. 3.1 Kerangka Konseptual Penelitian.....	38
Gambar. 5.1 Komposisi Responden Berdasarkan Usia .....	76
Gambar. 5.2 Komposisi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	77
Gambar. 5.3 Komposisi Responden Berdasarkan Semester.....	78
Gambar. 5.4 Komposisi Responden Berdasarkan Jurusan .....	79
Gambar. 5.5 Komposisi Responden Berdasarkan Daerah Asal.....	80
Gambar. 5.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	84
Gambar. 5.7 Citra Institusi Memediasi Hubungan antara Kepuasan Mahasiswa Terhadap Loyalitas Mahasiswa .....	95

Note : Jarak baris 1.5 spasi. Teks lebih dari satu baris diketik 1 spasi.

*Lampiran 13. Contoh Daftar Lampiran*

**DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran 1	Kuesioner Penelitian ..... 117
Lampiran 2	Input Data Kuesioner ..... 120
Lampiran 3	Identitas Responden ..... 128
Lampiran 4	Hasil Uji Validitas ..... 130
Lampiran 5	Hasil Uji Reliabilitas ..... 132
Lampiran 6	Hasil Uji Multikolinearitas ..... 136
Lampiran 7	Hasil Uji Heteroskedastisitas ..... 137
Lampiran 8	Hasil Uji Normalitas ..... 138
Lampiran 9	Hasil Statistik Deskriptif ..... 139
Lampiran 10	Hasil Output Persamaan Regresi Pertama ..... 140
Lampiran 11	Hasil Output Persamaan Regresi Kedua ..... 141
Lampiran 12	Hasil Output Persamaan Regresi Ketiga ..... 142
Lampiran 13	Hasil Output Matrik Korelasi Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) ..... 143
Lampiran 14	Hasil Output Persamaan Regresi Keempat ..... 144

**Lampiran 14. Contoh Abstrak**

**ABSTRAK**

Nama : Muhammad  
Program Studi : Program Studi Magister Ilmu Manajemen  
Judul : Keadilan Distributif dan Keadilan Prosedural di kalangan Dosen PTN di Sumatera

Penelitian ini mengkaji pengaruh antara keadilan distributif dan keadilan prosedural dengan kepuasan kerja. Sampel dalam penelitian ini adalah 250 orang Dosen yang berstatus pegawai negeri sipil (PNS) pada Perguruan Tinggi Negeri di Sumatera. Alat analisis yang digunakan adalah regresi linear berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa masing-masing variabel, keadilan distributif dan keadilan prosedural berhubungan dan berpengaruh positif terhadap kepuasan kerja para dosen.

**Kata kunci:** keadilan distributif, keadilan prosedural, kepuasan kerja

**ABSTRACT**

*Name : Muhammad  
Study Program : Graduate School of Management  
Title : Procedural Justice and Distributive Justice of Government Universities in Sumatera*

*This study is aimed to identify the effect of the relationship between distributive justice and procedural justice with job satisfaction. The samples of this study are 250 permanent lecturers at Government Universities in Sumatera. Multiple regression was used to analyze the data. The results of the study indicate that each variable has positive and significant relationship and effect between distributive justice and procedural justice with job satisfaction.*

**Keywords:** *distributive justice, procedural justice, job satisfaction.*

*Lampiran 15. Contoh Penulisan Isi Tesis*

**BAB 1**

**PENDAHULUAN**

**1.1 Latar Belakang Penelitian**

Memasuki era milenium ke-tiga, negara kita dituntut untuk mampu menyesuaikan diri terhadap segala perubahan di berbagai bidang. Seperti halnya dalam bidang pengembangan sumber daya manusia, sektor ini merupakan sektor yang sangat .....Loyalitas seharusnya dipengaruhi oleh citra positif yang dipersepsikan (Selnes, 1993; Rindova & Fombrun, 1999, Johnson et al, 2001; MacMillan et al, 2005). Al Ries dan Trout (2001) mengenalkan konsep *positioning* di mana.....

**1.2 Rumusan Masalah Penelitian**

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah disebutkan di atas, maka dapat dirumuskan permasalahan dalam tesis ini adalah sebagai berikut:

1. Apakah kepuasan mahasiswa berpengaruh signifikan terhadap citra institusi?
2. Apakah citra institusi berpengaruh signifikan terhadap loyalitas mahasiswa?

1

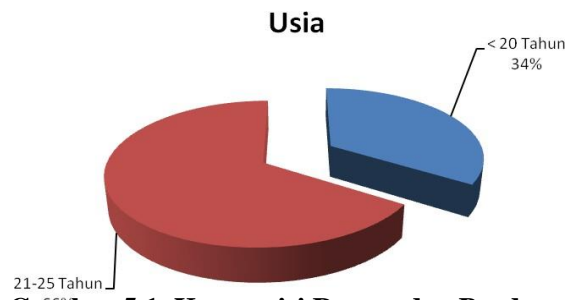
*Program Studi.....*



**Tabel 5.7**  
**Hasil Analisa Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan**

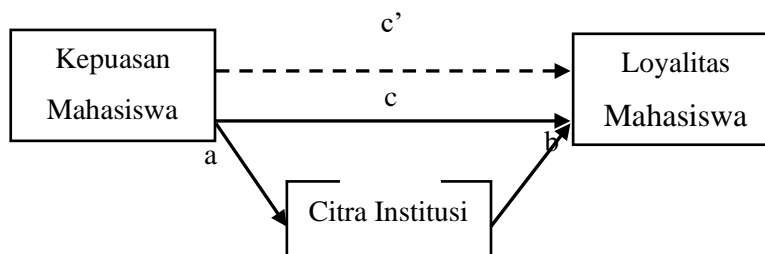
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Senang	3	5	4,01	0,541
Pengalaman Menyenangkan	2	5	3,89	0,650
Puas	2	5	4,34	0,831
Pilihan Bijaksana	1	5	4,03	1,010
Pujian	3	5	4,44	0,715

Sumber: Data primer yang diolah, 2013



**Gambar 5.1. Komposisi Responden Berdasarkan Usia**

Sumber: Data primer yang diolah, 2013



**Gambar 3.1. Kerangka Konseptual Penelitian**

Sumber: Leugenia dan Hayduk (2003); Navarro, et.al. (2005)

*Program Studi....*

### ***Lampiran 17. Penulisan Kutipan***

Salah satu bagian penting dalam sebuah proses penelitian adalah studi literature (membaca dari berbagai sumber) sesuai dengan topik yang diteliti untuk menghasilkan ide/analisis baru yang dipresentasikan dalam sebuah hasil penelitian. Ide atau hasil penelitian orang lain itu harus dituliskan sebagai kutipan. Informasi lengkap tentang sumber kutipan dituliskan dalam sebuah daftar yang disebut Daftar Referensi atau Daftar Pustaka. Format penulisan kutipan harus sama dengan format yang dipakai pada penulisan daftar referensi. Sebagai contoh, jika penulisan kutipan menggunakan format *American Psychological Association* (APA), penulisan daftar referensi juga harus menggunakan format APA atau dengan sistem nama dan tahun (name and year system, Sistem Harvard).

**DAFTAR REFERENSI**

- Alma, Buchari. (2005). *Manajemen pemasaran dan pemasaran jasa*. Alfabeta, Bandung.
- American Psychiatric Association. (1994). *Diagnostic and statistical manual of mental disorders* (4th ed.). Washington, DC: Author.
- Baron, R. M and Kenny, D. A., 1986. The moderator-mediator variable distinction in social psychological research: Conceptual, strategic, and statistical considerations. *Journal of Personality and Social Psychology*. Vol. 51, No. 6, 1173-1182. American Psychological Association, Inc.
- Ghozali, Imam. (2001). *Aplikasi analisis multivariat dengan program SPSS*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang.
- \_\_\_\_\_. (2005). *Aplikasi analisis multivariat dengan program SPSS*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang.
- Merriam-Webster's collegiate dictionary* (10th ed.). (1993). Springfield, MA: Merriam-Webster.
- Mitchell, T.R., & Larson, J.R. (1987). *People in organizations: An introduction to organizational behavior* (3rd ed.). New York: McGraw-Hill.
- Wuensch, K. L., (2007). *Statistical tests of models that include mediating variables*. <http://core.ecu.edu/psyc/wuenschk/MV/multReg/MediationModels.doc>. diakses tanggal 10 September 2013.

**Program Pascasarjana Ilmu Manajemen**

## *Lampiran 19. Contoh Penulisan Daftar Referensi*

### **FORMAT APA**

#### **I. BUKU**

##### **Penulis tunggal**

Baxter, C. (1997). *Race equality in health care and education*. Philadelphia: Balliere Tindall.

##### **Penulis dua atau tiga**

Cone, J.D., & Foster, S.L. (1993). *Dissertations and theses from start to finish: Psychology and related fields*. Washington, DC: American Psychological Association.

##### **Tidak ada nama penulis**

*Merriam-Webster's collegiate dictionary* (10th ed.). (1993). Springfield, MA: Merriam-Webster.

##### **Bukan edisi pertama**

Mitchell, T.R., & Larson, J.R. (1987). *People in organizations: An introduction to organizational behavior* (3rd ed.). New York: McGraw-Hill.

##### **Penulis berupa tim atau lembaga**

American Psychiatric Association. (1994). *Diagnostic and statistical manual of mental disorders* (4th ed.). Washington, DC: Author.

##### **Buku berseri/multi volume (editor sebagai penulis)**

Koch, S. (Ed.). (1959-1963). *Psychology: A study of science* (Vols. 1-6). New York: McGraw-Hill.

##### **Terjemahan**

Kotler, Philip. (1997). *Manajemen pemasaran: Analisis, perencanaan, implementasi* (Hendra Teguh & Ronny Antonius Rusli, Penerjemah.). Jakarta: Prenhallindo.

##### **Artikel atau bab dalam buku yang diedit**

Eiser, S., Redpath, A., & Rogers, N. (1987). Outcomes of early parenting: Knowns and unknowns. In A. P. Kern & L. S. Maze (Ed.). *Logical thinking in children* (pp. 58-87). New York: Springer.

##### **Artikel/istilah dalam buku referensi**

Schneider, I. (1989). Bandicoots. In *Grzimek's encyclopedia of mammals* (vol.1, pp. 300-304). New York: McGraw-Hill.

##### **Makalah seminar, konferensi, dan sejenisnya.**

Crespo, C.J. (1998, March). *Update on national data on asthma*. Paper presented at the meeting of the National Asthma Education and Prevention Program, Leesburg, VA.

## II. SERIAL

### **Artikel Jurnal**

Clark, L.A., Kochanska, G., & Ready, R. (2000). Mothers' personality and its interaction with child temperament as predictors of parenting behavior. *Journal of Personality and Social Psychology*, 79, 274-285.

### **Artikel Majalah**

Greenberg, G. (2001, August 13). As good as dead: Is there really such a thing as brain death? *New Yorker*, 36-41.

### **Artikel surat kabar**

Crossette, Barbara. (1990, January 23). India lodges first charges in arms Scandal. *New York Times*, A4.

### **Artikel surat kabar, tanpa penulis**

Understanding early years as a prerequisite to development. (1986, May 4). *The Wall Street Journal*, p. 8.

### **Resensi buku dalam jurnal**

Grabill, C. M., & Kaslow, N. J. (1999). Anounce of prevention: Improving children's mental health for the 21st century [Review of the book *Handbook of prevention and treatment with children and adolescents*]. *Journal of Clinical Child Psychology*, 28, 115-116.

### **Resensi film dalam jurnal**

Lane, A. (2000, December 11). Come fly with me [Review of the motion picture *Crouching tiger, hidden dragon*]. *The New Yorker*, 129-131

## III. WAWANCARA

White, Donna. (1992, December 25). Personal interview.

## IV. KARYA LAIN DAN KARYA NONCETAK

### **Acara Televisi**

Crystal, L. (Executive Producer). (1993, October 11). *The MacNeil/Lehrer news hour*. [Television broadcast]. New York and Washington, DC: Public Broadcasting Service.

### **Kaset Video/VCD**

National Geographic Society (Producer). (1987). *In the shadow of Vesuvius*. [Videotape]. Washington, DC: National Geographic Society.

### **Kaset Audio**

McFerrin, Bobby (Vocalist). (1990). *Medicine music* [Audio Recording]. Hollywood, CA: EMI-USA.

**Perangkat lunak computer**

Arend, Dominic N. (1993). *Choices* (Version 4.0) [Computer software]. Champaign, IL: U.S. Army Corps of Engineers Research Laboratory. (CERL Report No.CH7- 22510)

**V. PUBLIKASI ELEKTRONIK****Karya lengkap**

McNeese, M.N. (2001). *Using technology in educational settings*. October 13, 2001. University of Southern Mississippi, Educational Leadership and Research. <http://www.dept.usm.edu/~eda/>

**Artikel dari pangkalan data online**

Senior, B. (1997, September). Team roles and team performance: Is there really a link? *Journal of Occupational and Organizational Psychology*, 70, 241-258. June 6, 2001. ABI/INFORM Global (Proquest) database.

**Artikel jurnal di website**

Lodewijkx, H. F. M. (2001, May 23). Individual- group continuity in cooperation and competition undervarying communication conditions. *Current Issues in Social Psychology*, 6 (12), 166-182. September 14, 2001. <http://www.uiowa.edu/~grpproc/crisp/crisp.6.12.htm>

**Dokumen lembaga**

NAACP (1999, February 25). *NAACP calls for Presidential order to halt police brutality crisis*. June 3, 2001. [http://www.naacp.org/president/releases/police\\_brutality.htm](http://www.naacp.org/president/releases/police_brutality.htm)

**Dokumen lembaga, tanpa nomor halaman, tanpa informasi tahun penerbitan**

Greater Hattiesburg Civic Awareness Group, Task Force on Sheltered Programs.(n.d.). *Fund-raising efforts*. November 10, 2001. <http://www.hattiesburgcag.org>

**Penulis dan informasi waktu penerbitan tidak diketahui**

*GVU's 8th WWW user survey*. (n.d.). September 13, 2001. [http://www.gvu.gatech.edu/user\\_surveys/survey-1997-10/](http://www.gvu.gatech.edu/user_surveys/survey-1997-10/)

**Email**

Wilson, R.W. (1999, March 24). Pennsylvania reporting data. Child Maltreatment Research. March 30, 1999. *CHILD-MALTREATMENT-R- L@cornell.edu*

**CD-ROM**

Ziegler, H. (1992). Aldehyde. *The Software Toolworks multimedia encyclopedia* (CDROM version 1.5). Boston: Grolier. Januari 19, 1999. Software Toolworks. Nickell, Stephen J. (August 1996). Competition and corporate performance. *The Journal of Political Economy*, 104(4), 724-747. December 15, 2003. Proquest Database (CD-ROM).

## Lampiran 20. Format Draft Artikel Jurnal

Format draft artikel harus menggunakan format yang dibuat oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh

1. Judul harus dituliskan se jelas mungkin, di bawahnya berisikan penulis, instansi dan email (lihat contoh berikut ini)

### **Pengaruh Keadilan Distributif Dan Keadilan Prosedural Terhadap Kepuasan Kerja Di Setdakab Aceh Utara**

**Muhammad, nama dosen pembimbing**

Program studi...., Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Malikussaleh

Email : [tbb\\_zubir80@yahoo.co.id](mailto:tbb_zubir80@yahoo.co.id)

**Email pembimbing**

#### **1. Abstrak dan Kata kunci** (*Abstract and Keywords*)

Abstrak ditulis dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Abstrak merupakan sari tulisan yang meliputi latar belakang penelitian secara ringkas, tujuan, data dan metode yang digunakan, hasil temuan serta simpulan. Rincian perlakuan tidak perlu dicantumkan, kecuali jika memang merupakan tujuan utama penelitian. Abstrak bersifat konsisten dengan isi artikel dan *self explanatory*, artinya mengandung alasan mengapa penelitian dilakukan (rasionalisasi dan justifikasi), dan tidak merujuk kepada grafik, tabel atau acuan pustaka. Abstrak ditulis dalam jarak 1 spasi dengan jumlah kata tidak lebih dari 150 kata yang dilengkapi dengan kata kunci, yaitu istilah-istilah yang mewakili ide-ide atau konsep-konsep dasar yang dibahas dalam artikel.

#### **2. Pendahuluan** (*Introduction*)

Dalam pendahuluan berisikan permasalahan/konsep/hasil penelitian sebelumnya secara jelas dan ringkas sebagai dasar dilakukannya penelitian yang akan ditulis sebagai artikel ilmiah. Pustaka yang dirujuk hanya benar-benar penting dan relevan dengan permasalahan untuk men "*justifikasi*" dilakukannya penelitian, atau untuk mendasari hipotesis. Pendahuluan juga harus menjelaskan mengapa topik penelitian dipilih dan dianggap penting, dan diakhiri dengan menyatakan tujuan penelitian tersebut.

#### **3. Metode** (*Methods*)

Alur pelaksanaan penelitian harus ditulis dengan rinci dan jelas sehingga peneliti lain dapat melakukan penelitian yang sama (*repeatable and reproduceable*). Spesifikasi bahan-bahan harus rinci agar orang lain mendapat informasi tentang cara memperoleh bahan tersebut. Jika metode yang digunakan telah diketahui sebelumnya, maka acuan pustakanya harus

dicantumkan. Jika penelitian terdiri dari beberapa eksperimen, maka metode untuk masing-masing eksperimen harus dijelaskan.

#### **4. Hasil dan Pembahasan (*Results and Discussion*)**

Hasil penelitian dalam bentuk data merupakan bagian yang disajikan untuk menginformasikan hasil temuan dari penelitian yang telah dilakukan. Ilustrasi hasil penelitian dapat menggunakan grafik/tabel/gambar. Tabel dan grafik harus dapat dipahami dan diberi keterangan secukupnya. Hasil yang dikemukakan hanyalah temuan yang bermakna dan relevan dengan tujuan penelitian. Temuan diluar dugaan yang tidak sesuai dengan tujuan penelitian harus mendapat tempat untuk dibahas. Jika artikel melaporkan lebih dari satu eksperimen, maka tujuan setiap penelitian harus dinyatakan secara tegas dalam teks, dan hasilnya harus dikaitkan satu sama lain. Dalam pembahasan dikemukakan keterkaitan antar hasil penelitian dengan teori, perbandingan hasil penelitian dengan hasil penelitian yang lain yang telah dipublikasikan. Pembahasan menjelaskan pula implikasi temuan yang diperoleh bagi ilmu pengetahuan dan pemanfaatannya.

#### **5. Simpulan dan Saran (*Conclusion and Suggestion*)**

Simpulan merupakan penegasan penulis mengenai hasil penelitian dan pembahasan. Saran hendaknya didasari oleh hasil temuan penelitian, berimplikasi praktis, pengembangan teori baru (khusus untuk program doktor), dan atau penelitian lanjutan.

#### **6. Ucapan Terima Kasih (*Acknowledgement*)**

Ucapan terima kasih dibuat secara ringkas sebagai ungkapan rasa terima kasih penulis kepada tim promotor/tim pembimbing, dan pihak-pihak yang telah membantu dalam penelitian serta pemberi dana.

#### **7. Kepustakaan (*References*)**

Bahan rujukan (referensi) yang dimasukkan dalam daftar pustaka hanya yang benar-benar disebutkan dalam naskah artikel. Penulisan daftar rujukan secara lengkap dilakukan pada halaman baru. Agar penulisan daftar pustaka lengkap, maka daftar dibuat sebagai tahap penulisan paling akhir. Naskah dibaca dari awal sampai akhir, lalu ditulis dalam daftar semua referensi yang ada dalam naskah dan daftar tersebut digunakan untuk menyusun daftar pustaka. Gaya penulisan pada setiap jurnal tidak sama (disebut: gaya selingkung), sehingga harus dipelajari dengan seksama bagaimana *gaya/style* dari jurnal yang akan dikirim naskah artikel (baca: petunjuk bagi calon penulis). Konteks rujukan yang dicantumkan hanya yang benar-benar ada kaitannya dengan isi penelitian. Perlu diminimalkan pencantuman referensi dari skripsi, tesis, disertasi, abstrak, *in press*. Bahan rujukan berbahasa asing ditulis sesuai dengan aslinya. Penggunaan **et al**, dalam bahasa rujukan hanya digunakan jika jumlah penulis terdiri lebih dari 6 orang. Penulisan daftar pustaka masing-masing bidang ilmu mengikuti pedoman yang dikeluarkan oleh organisasi internasional yang menerbitkan publikasi berkala. Dalam sistem penulisan nama dipergunakan sistem penulisan nama penulis



secara internasional (yaitu nama keluarga sebagai *entry*). Apabila nama keluarga penulis tidak jelas, maka dituliskan nama penulis secara lengkap.

## 8. Lain-lain

Catatan kaki (*footnotes*) ditulis di bagian bawah dan biasa digunakan sebagai informasi program studi dan alamat penulis.

### TEKNIK PENULISAN NASKAH ARTIKEL

#### Petunjuk bagi Calon Penulis

1. Artikel yang akan diterbitkan dalam Publikasi Berkala pada jurnal-jurnal di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Malikussaleh. Semua mahasiswa yang akan melaksanakan ujian akhir diwajibkan menyerahkan naskah untuk artikel seperti dimaksud di atas.
2. Naskah ditulis dalam bahasa Indonesia atau bahasa Inggris dengan huruf Times New Roman (font 12), disusun sistematis dengan urutan sebagai berikut :
  - a. Judul dengan huruf kapital (singkat dan jelas).
  - b. Nama penulis ditulis di bawah judul (tanpa gelar) diikuti nama institusi, Universitas Malikussaleh.
  - c. Abstrak dalam Bahasa Inggris dan Bahasa Indonesia (maksimal 150 kata).
  - d. Kata kunci (*keywords*) 3-5 kata. Sebagai catatan kaki (*footnote*) dituliskan Program studi dan Bidang Kajian Utama, serta alamat korespondensi penulis.
  - e. Pendahuluan.
  - f. Metode.
  - g. Hasil dan Pembahasan.
  - h. Kesimpulan dan Saran.
  - i. Ucapan terima kasih (bila ada).
  - j. Kepustakaan. Abstrak ditulis dengan jarak 1 spasi, isi naskah ditulis dengan spasi lengkap. Jumlah halaman naskah keseluruhan tidak melebihi 15 halaman dengan format atas dan kiri berjarak 4 cm, kanan dan bawah 3 cm dari tepi kertas kuarto.
3. Naskah artikel diserahkan dalam bentuk softcopy dan file elektroniknya (disket atau CD) bersamaan dengan berkas pendaftaran ujian tesis atau disertasi ke Sub Bagian Akademik.
4. Ilustrasi dalam bentuk foto, gambar, grafik/tabel harus utuh, jelas terbaca. Penulisan judul tabel letaknya di bagian atas, nama gambar termasuk grafik letaknya di bagian bawah, dengan nomor urut angka Arab. Foto (hitam putih) besarnya antara  $\frac{1}{4}$  halaman sampai  $\frac{1}{2}$

halaman. Judul foto ditulis di bagian bawah foto. Untuk ilmu eksakta, penulisan satuan ukuran menggunakan sistem UI (Internasional Unit System).

5. Daftar Pustaka/rujukan dengan isi naskah disusun berdasarkan bidang ilmu masing-masing mengikuti pedoman yang dikeluarkan oleh organisasi internasional yang menerbitkan publikasi berkala.
6. Naskah yang masuk akan diseleksi, diberi catatan dan dikirimkan ke redaksi ahli (penyunting ahli) untuk dikoreksi dan diberi catatan. Selanjutnya penulis melakukan pembetulan naskah dan mengirimkan kembali naskah yang telah dibetulkan dalam suatu disket atau CD.
7. Penulis yang naskahnya dimuat dalam jurnal akan menerima terbitan satu eksamplar.

### **Proses Penulisan Naskah**

Terdapat banyak sekali jurnal ilmiah untuk setiap bidang ilmu karena hampir di setiap negara maju, organisasi profesi ilmiahnya menerbitkan jurnal yang bertaraf internasional. Di antara jurnal-jurnal ilmiah tersebut tentu saja masing-masing memiliki *inhouse style* (gaya selingkung) yang berbeda-beda.

Di lain pihak, kualitas suatu jurnal ilmiah sangat ditentukan antara lain oleh kualitas kerjasama antara pengelola jurnal (dewan redaksi), penyunting ahli, dan penulis artikel ilmiah. Bagi seorang peneliti, adalah suatu prestasi yang membanggakan apabila artikel ilmiah yang ditulis dari penelitian yang telah dilakukannya dapat dipublikasikan dalam salah satu jurnal ilmiah. Oleh karena itu, langkah pertama yang harus dilakukan untuk mencapai hal tersebut adalah dengan cara mengikuti gaya selingkung dari jurnal yang diharapkan akan mempublikasikan tulisan yang dibuat. Secara singkat tahapan yang harus dilakukan adalah:

- a. Dapatkan dan cermati petunjuk bagi calon penulis yang biasanya dicantumkan pada setiap penerbitan jurnal.
- b. Tulislah naskah sesuai dengan ketentuan yang dipersyaratkan (format, jenis dan ukuran kertas, margin (batas) kiri, atas, kanan, bawah dan lain-lain). Prinsip utamanya adalah mengerti dan memahami dengan benar pengertian tentang komponen-komponen penyusunan (batang tubuh) suatu artikel.
- c. Diamkan naskah yang sudah ditulis untuk sementara waktu, kemudian bacalah kembali, biasanya akan banyak kesalahan dalam naskah yang telah dibuat.
- d. Setelah penulis menganggap sempurna, mintalah pihak lain untuk membaca dan berdiskusi serta memberikan komentarnya. Pertimbangkan komentar mereka dalam memperbaiki naskah kita.

### **Pengiriman Naskah**

Sebelum dikirimkan ke dewan redaksi (penyunting ahli) Publikasi Berkala Penelitian program studi masing-masing, naskah artikel yang telah disusun diberikan kepada Tim Pembimbing untuk ditelaah dan dikoreksi. Setelah naskah selesai diperbaiki sesuai dengan saran Tim Pembimbing, naskah artikel dilampirkan dalam berkas pengajuan Ujian Sidang, disertai 1 lembar surat pernyataan bahwa naskah sudah diperiksa, dikoreksi dan disetujui Tim Pembimbing. Setelah lulus Ujian Sidang dan setelah

melakukan revisi, naskah artikel ilmiah (yang telah direvisi) dikirim ke perpustakaan sebagai persyaratan wisuda, dengan mengikuti cara pengiriman naskah kepada dewan redaksi seperti yang telah ditetapkan sebagai berikut :

- 1 lembar surat permohonan pemuatan artikel
  - 1 eksamplar naskah artikel dalam bentuk printout,
  - 1 buah disket/CD berisi file naskah dengan menyebutkan word processor yang digunakan.
- Perpustakaan akan melanjutkan pengiriman naskah artikel tersebut ke dewan redaksi.

### **Kepustakaan/Rujukan**

Penulisan daftar pustaka masing-masing bidang ilmu disusun mengikuti pedoman yang dikeluarkan oleh organisasi internasional yang menerbitkan publikasi berkala. Cantumkan nama semua penulis, tuliskan 6 nama penulis pertama dan selanjutnya et al. Jumlah rujukan sebaiknya dibatasi sampai 25 buah dan secara umum merujuk pada tulisan yang terbit dalam satu dekade terakhir perlu dihindari penggunaan abstrak sebagai rujukan. Materi yang telah dikirim untuk publikasi tetapi belum diterbitkan harus dirujuk dengan menyebutkannya sebagai pengamatan yang belum dipublikasi (*unpublished observation*) seizin narasumber. Makalah yang telah diterima untuk publikasi tetapi belum terbit dapat digunakan sebagai rujukan dengan perkataan “in press”.

Hendaknya juga dihindari rujukan berupa komunikasi pribadi (*personal communication*), kecuali untuk informasi yang tidak mungkin diperoleh dari sumber umum. Sebutkan nama sumber dan tanggal komunikasi, dapatkan izin tertulis dan konfirmasi ketetapan dari sumber komunikasi.

**SURAT PERMOHONAN PEMUATAN ARTIKEL BAGI  
MAHASISWA MAGISTER**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : .....  
NIM/Program Studi : .....  
Alamat Korespondensi : .....  
.....  
Email : .....  
Judul Naskah Artikel : .....

Mengajukan permohonan pemuatan artikel dengan judul seperti tersebut di atas dan bersedia memenuhi ketentuan-ketentuan yang telah ditetapkan oleh Dewan Redaksi Publikasi pada jurnal-jurnal di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Malikussaleh.

Lhokseumawe, .....

Pemohon,

**(Muhammad)**

**SURAT PERSETUJUAN KOREKSI PEMBIMBING BAGI  
MAHASISWA MAGISTER**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Pembimbing	Tanda tangan
1. Pembimbing Pertama	:.....
2. Pembimbing Kedua	:.....

Judul Naskah Artikel : .....

.....

.....

.....

menyatakan bahwa naskah artikel dengan judul seperti tersebut di atas telah diperiksa, dikoreksi dan disetujui oleh Komisi Pembimbing untuk dimuat dalam Jurnal Publikasi di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Malikussaleh.

## Lampiran 21. Contoh Berita Acara Evaluasi Tesis



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS MALIKUSSALEH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
Kampus Bukit Indah Blang Pulo Kecamatan Muara Satu - Lhokseumawe  
Telepon. 0645 41373-40915 Faks. 0645-44450  
Laman: <http://febunimal.ac.id>

Berdasarkan Evaluasi yang telah dilakukan terhadap Tesis yang disusun oleh mahasiswa:

Nama : **Wardhiah**  
NIM : 101100410111  
Judul Tesis : Pengaruh Pendapatan Asli Daerah dan Belanja Modal Terhadap Pertumbuhan Ekonomi dengan Rasio Kemandirian Sebagai Variabel Intervening pada Pemerintah Kabupaten /Kota di Provinsi Aceh.

maka dapat kami sampaikan saran-saran sebagai berikut:

No	Komponen	Saran - saran	Ket.
1	Halaman Sampul	a. Logo hitam putih dengan ukuran 4 x 4 cm, ukuran huruf 14	
2	Halaman Judul	a. Logo hitam putih dengan ukuran 4 x 4 cm, ukuran huruf 12	
3	Halaman Pengesahan	a. Semuanya ditandatangani basah/asli b. Nomor halaman: ii c. Format sesuai panduan tesis	
4	Halaman Pengesahan Ujian Tesis	a. Semuanya ditandatangani basah/asli b. Nomor halaman: iii c. Format sesuai panduan tesis	
5	Halaman Pernyataan Orisinalitas	a. Nomor halaman: iv b. Format sesuai panduan tesis	
6	Halaman Pernyataan Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah untuk Kepentingan Akademis	a. Nomor halaman: v b. Format sesuai panduan tesis	
7	Kata Pengantar	a. Sesuaikan pengetikan, sesuaikan margin : atas 4 cm, kanan 3 cm, kiri 4 cm, bawah 3 cm b. Nomor halaman: vi	
8	Motto (bila ada)	-	
9	Persembahan (bila ada)	a.	
10	Daftar Isi	a. Sesuaikan pengetikan dan rapi penomoran b. Sesuaikan margin c. Nomor halaman: disesuaikan	
9	Daftar Tabel	a. Nomor halaman: disesuaikan	
10	Daftar Gambar	a. Nomor halaman: disesuaikan	
11	Daftar Lampiran	a. Nomor halaman: disesuaikan	
12	Abstrak/ <i>Abstract</i>	a. Sesuaikan format Abstrak sesuai panduan tesis. b. Pengetikan bahasa Inggris harus ada persetujuan Lab Bahasa c. <i>footer</i> : Program Pascasarjana Ilmu Manajemen	



		(Font Arial 10 + Bold + dicetak miring <i>italic</i> )	
		d. Nomor halaman: disesuaikan	
13	Isi Tesis	a. Sesuaikan pengetikan b. <i>footer</i> : Program Pascasarjana Ilmu Manajemen (Font Arial 10 + Bold + dicetak miring <i>italic</i> ) c. Seluruh tabel harus mengacu pada format APA d. Seluruh judul gambar ditempatkan di bawah gambar	
14	Daftar Referensi	e. Sesuaikan dengan Buku Panduan Tesis f. Nomor halaman posisi di atas kanan	
15	Lampiran	a. -	
16	Punggung Halaman	a. Ikuti contoh format	
17	Lain-lain	a. <i>footer</i> : Program Pascasarjana Ilmu Manajemen (Font Arial 10 + Bold + dicetak miring <i>italic</i> ) hanya diberikan dari halaman abstrak sampai dengan halaman daftar referensi. Halaman yang lain tidak perlu diberikan <i>footer</i> . b. Halaman awal (poin 1 s/d 11), formatnya filenya dapat diambil di PPIM c. Siapkan Ringkasan Eksekutif Artikel untuk publikasi ilmiah	

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terimakasih.

Persetujuan Revisi/Perbaikan  
Ketua PPIM,

Dr. Marbawi, S.E., M.M.  
NIP. 196412312001121007

Lhokseumawe, 1 April 2022  
Dievaluasi Oleh,

Dr. Sapna Biby, S.E., M.Si.  
NIP. 197809152006042002

Lampiran 22. Contoh Sampul Halaman Judul (Punggung) Tesis

 universitas MALIKUSSALEH	<b>NAMA MAHASISWA</b> 121100410014	<b>JUDUL TESIS</b> <b>PROGRAM MAGISTER .....</b> <b>FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS</b> <b>UNIVERSITAS MALIKUSSALEH</b>	<div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; text-align: center;">Space kosong Untuk Nomor Referensi Perpustakaan</div>	<b>2022</b>
--	---------------------------------------	--	--	-------------

3 – 4 cm